



**CiC**  
Caxias

# Relatório de Gestão 2022-2025





“O melhor programa social que qualquer governo pode almejar é a geração de empregos, renda e oportunidades.”

- **Celestino Oscar Loro**

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

Ao final de um ciclo de quatro anos à frente da CIC Caxias, posso afirmar com serenidade e orgulho que cumprimos, com dedicação e espírito coletivo, a missão que nos propusemos: fortalecer a representatividade empresarial, ampliar os horizontes da nossa atuação institucional e contribuir, de maneira efetiva, para o desenvolvimento sustentável de Caxias do Sul e da Serra Gaúcha.

Tivemos o privilégio de liderar uma gestão que não se limitou a administrar rotinas, mas que assumiu protagonismo em momentos decisivos, como na articulação da concessão do Bloco 3 de rodovias, na resposta coordenada à maior crise climática da história recente do nosso estado e na promoção de eventos de conteúdo que deixaram marca no ambiente corporativo regional.

Essa trajetória não foi construída por uma liderança individual, mas por um grupo coeso e comprometido de empresários, conselheiros, diretores, parceiros e colaboradores. A eles, minha mais profunda gratidão. Seguimos confiantes de que a CIC Caxias continuará sendo essa entidade vibrante, inovadora e essencial para o presente e o futuro da nossa economia.



**Eduardo Michelin**  
Vice-presidente de Serviços

**Celestino Oscar Loro**  
Presidente da CIC Caxias – Gestão 2022–2025

**Idalice Manchini**  
Vice-presidente de Comércio

**Ruben Bisi**  
Vice-presidente de Indústria

# SUMÁRIO

Aprimoramento Administrativo e de Gestão.....	5
Representatividade e Promoção de Relações Institucionais.....	7
Fomento do Ecossistema Empresarial.....	11
Promoção do Conhecimento Organizacional.....	13
Iniciativas Sociais e Culturais.....	15
Linha do Tempo das Realizações.....	17
Diretorias, ações e entregas.....	53
A CIC Caxias em números.....	97
Agradecimentos.....	98



# 1. APRIMORAMENTO ADMINISTRATIVO E DE GESTÃO

Entre 2022 e 2025, a CIC Caxias consolidou um ciclo de governança marcado pela modernização de processos internos, pela qualificação de sua estrutura física e pela adoção de práticas de gestão alinhadas com valores como transparência, defesa da livre iniciativa e fortalecimento da classe empresarial.

Esses avanços administrativos e estruturais reforçaram a solidez institucional da CIC Caxias, ao mesmo tempo em que a entidade manteve presença ativa na arena pública, defendendo

reformas indispensáveis para o País, como a tributária, administrativa e política, com a clareza de que apenas por meio de mudanças estruturais será possível criar um ambiente mais competitivo, eficiente e sustentável para os negócios e para a sociedade brasileira.

No período, a CIC Caxias consolidou avanços internos significativos, reafirmando sua capacidade de modernização e, ao mesmo tempo, exercendo papel protagonista na defesa de reformas estruturantes para o Brasil.

# Atividades em destaque

## Implementação da LGPD

A entidade concluiu a adequação integral à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, em parceria com a DPOfficer Brazil, garantindo segurança jurídica, conformidade e respeito à privacidade, em sintonia com as melhores práticas globais de governança.

## Certidão de matrícula definitiva do terreno da sede

Um marco patrimonial que assegurou maior solidez jurídica à entidade, fortalecendo a gestão responsável de seus ativos e garantindo estabilidade para o futuro.

## Registro oficial da marca CIC Caxias

A conquista do registro junto ao Instituto Nacional de Propriedade Industrial representou não apenas a proteção de um patrimônio simbólico, mas também a valorização da identidade da entidade enquanto voz legítima do empresariado serrano.

## Revitalização da infraestrutura

Foram entregues obras de modernização do auditório e das áreas administrativas, além da criação de novas salas temáticas, como a Sala Raul Anselmo Randon, a Sala José Antônio Fernandes Martins e o Espaço Banrisul. Estes ambientes refletem a valorização da história empresarial de Caxias do Sul e, ao mesmo tempo, oferecem recursos modernos para reuniões e eventos de alto nível.

## Modernização do sistema de check-in em eventos

Com a adoção de ferramentas digitais e tecnologias inovadoras, a CIC qualificou a experiência dos participantes, ampliando o acesso, a agilidade e a interação durante suas tradicionais reuniões-almoço e encontros corporativos.





## 2.

# REPRESENTATIVIDADE E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

O primeiro ano da gestão, em 2022, coincidiu com as eleições gerais para presidente da República e governador do Estado, em um cenário ainda permeado pelos sérios impactos da pandemia sobre os indicadores econômicos de Caxias do Sul e da Serra Gaúcha. Nesse contexto, a CIC Caxias posicionou-se de forma clara e propositiva com a publicação de sua Carta de Princípios, um documento que defendeu valores e reformas estruturantes para o futuro do País e norteou a interlocução da classe empresarial com a sociedade e com os Poderes Públicos.

A partir de 2023, a atuação se intensificou com a promoção de encontros com lideranças políticas nacionais, como governadores e ministros de Estado, além da presença constante em Brasília em agendas com senadores, deputados federais

e representantes do Executivo. Foi também o ano em que a CIC recebeu em sua sede personalidades políticas de alcance nacional, consolidando-se como espaço de construção de soluções para temas de interesse do setor produtivo.

Foi um período em que a entidade reafirmou sua solidez institucional, assumindo uma postura transformadora em um ambiente político, econômico e social de grande complexidade. Assim, entre 2022 e 2025, a CIC Caxias não apenas manteve sua tradição de representatividade, mas ampliou seu alcance e relevância institucional, mostrando-se protagonista na defesa de bandeiras empresariais, no fortalecimento da democracia e na promoção de conexões nacionais e internacionais capazes de transformar e fomentar o desenvolvimento de toda a Região.

# Carta de Princípios

## ÉTICA E TRANSPARÊNCIA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

A classe empresarial espera que as organizações públicas e os gestores públicos administrem os recursos de maneira correta e transparente, com decoro e honestidade, respeitando os instrumentos legais e os princípios éticos que norteiam o coletivo, com efetivo combate à corrupção em todas as instâncias.

## DEMOCRACIA

Em favor do fortalecimento dos direitos individuais, conforme definido na Constituição Brasileira, e pela convivência harmônica e independência entre os Poderes da República. Valorização da cidadania brasileira. Também pela segurança jurídica e em prol do princípio de previsibilidade e coerência na justa aplicação das leis sobre os ambientes de negócios. Respeito à Constituição e à legislação vigentes. Fortalecimento e garantia do direito à propriedade privada. Pacificação social e construção de uma Nação mais próspera.

## LIBERDADE ECONÔMICA

Pelo fortalecimento da livre iniciativa e do livre empreendedorismo, com redução da burocracia e da excessiva intervenção dos entes públicos na economia. A liberdade econômica é fundamental para a abertura de novos negócios e, consequentemente, de novos postos de trabalho. Quanto maior a liberdade econômica de um país, maior o grau de inovação e desenvolvimento econômico e social e redução da pobreza.

## REDUÇÃO DO TAMANHO DO ESTADO

Pelo aumento da eficiência e capacidade do setor público, espera-se a privatização ou extinção de estatais que oneram sobremaneira os cofres públicos e não cumprem papel social. Ampliação do programa de concessões e privatizações e adoção de amplo programa de venda de ativos, incluindo todos os bens de propriedade dos governos que não tenham uso indispensável para as atividades dos respectivos poderes.

## REDUÇÃO DA DÍVIDA PÚBLICA

Disciplina fiscal e geração de superávit primário que permitam a manutenção do equilíbrio das contas públicas e assegurem o controle da dívida pública em relação ao PIB em níveis salutares e dentro dos padrões aceitáveis globalmente. Reforma Administrativa visando à modernização e ao aumento da eficiência dos serviços públicos. Busca do equilíbrio fiscal e atenção ao teto de gastos devem estar no horizonte das organizações públicas.

## REFORMAS ESTRUTURANTES

Reforma Tributária para promover a simplificação do Sistema Tributário Brasileiro, reduzindo o custo e a sua complexidade, com o objetivo de atender às exigências tributárias em todas as esferas, bem como a redução da insegurança jurídica e os litígios entre os pagadores de impostos e os entes públicos. Alargamento da base tributária, com respectiva redução de alíquotas, preservando a arrecadação. Foco também na Reforma Política, com o fim do fundo eleitoral e eliminação de qualquer outra alocação de recursos dos pagadores de impostos para campanhas políticas ou partidos políticos. Redução do número de partidos. Reforma Administrativa, visando à modernização e ao aumento da eficiência dos serviços públicos. Ampliação da digitalização, sistematização e automatização da prestação dos serviços públicos, melhorando o atendimento à população brasileira. Eliminação de todas as remunerações, subsídios e quaisquer benefícios que excedam o teto salarial.

## CRESCIMENTO ECONÔMICO

Pela ampliação dos acordos tanto bilaterais quanto com os blocos econômicos. Redução do Custo Brasil para aumentar a competitividade dos produtos brasileiros e da economia como um todo, permitindo uma maior abertura comercial. Melhoria da infraestrutura de transportes em todos os modais e oferta e suprimento de energia via privatizações e concessões. Quebra de todos os monopólios e duopólios, permitindo o desenvolvimento de vários players atuando em setores em que ocorrem as concentrações, como é o caso do petróleo. Gradativa e crescente adoção de práticas de Environmental, Social and Corporate Governance (ESG) por todos os entes públicos.

## QUALIFICAÇÃO DO CIDADÃO POR MEIO DA EDUCAÇÃO

Compreendida da pré-escola ao Ensino Médio, o acesso à educação de qualidade nos primeiros anos da vida de um indivíduo é essencial para o seu pleno desenvolvimento intelectual, individual e social. O investimento e melhorias nas estruturas de ensino e educação, tanto nas séries básicas como no ensino profissionalizante, são importantes para a formação de cidadania e de uma sociedade com mais oportunidades para todos. Além disso, contribuem para reduzir a carência de mão de obra qualificada e especializada.



Com este documento, amplamente divulgado à classe política, nas três esferas de poder do Executivo e Legislativo, a CIC Caxias não apenas reafirmou sua legitimidade como voz representativa do setor empresarial, mas também assumiu papel de protagonista no debate sobre os rumos do Brasil, evidenciando a responsabilidade de uma entidade centenária em contribuir para a construção de uma sociedade mais próspera e democrática.

# Atividades em destaque

## Missões empresariais a Brasília em 2022, 2023, 2024 e 2025

A CIC Caxias organizou e liderou missões estratégicas à capital federal, fortalecendo a interlocução com o Congresso Nacional, o Executivo e órgãos reguladores. Esses encontros ampliaram a visibilidade das demandas da Serra Gaúcha e reforçaram o protagonismo da entidade na defesa de temas estruturantes para o desenvolvimento do País, como infraestrutura, reformas e competitividade econômica.

## Encontros diplomáticos com embaixadores de diversos países

A entidade recebeu em sua sede e participou de reuniões com representantes da Itália, Índia, Irã, Hungria, Argentina, Uruguai, Rússia, Canadá e Vietnã. Essas agendas internacionais posicionaram a CIC Caxias como elo de aproximação entre o empresariado regional e os mercados globais, abrindo portas para novas oportunidades de negócios, investimentos e cooperação em áreas estratégicas.

## Recepção a ministros, governadores e lideranças nacionais

Os tradicionais encontros da entidade se consolidaram como fórum de diálogo com os principais tomadores de decisão do País. Ministros de Estado, governadores e lideranças nacionais marcaram presença, fortalecendo o papel da CIC Caxias como espaço privilegiado de construção de soluções para os desafios econômicos e sociais.

## Diálogo permanente com a Prefeitura Municipal e Governo Estadual

Em caráter contínuo, a CIC Caxias manteve canais de articulação direta com as instâncias de governo estadual e municipal, buscando sempre a convergência de esforços em torno de temas que impactam o setor produtivo. Esse relacionamento institucional assegurou voz ativa da entidade em pautas como concessões rodoviárias, aeroportos, logística, tributação e políticas públicas essenciais para a competitividade regional.





# 3. **FOMENTO DO ECOSSISTEMA EMPRESARIAL**

A atuação institucional da CIC Caxias nos últimos quatro anos teve impactos concretos sobre o ambiente econômico, consolidando a entidade como liderança propositiva na defesa da competitividade de Caxias do Sul, da Serra Gaúcha e do Rio Grande do Sul. Em um cenário desafiador, marcado por gargalos de infraestrutura e pela urgência de reformas nacionais, a CIC Caxias não se limitou a reivindicar, mas também propôs soluções, articulou com governos e assumiu posição de vanguarda em temas estratégicos para o setor produtivo.

# Atividades em destaque

## Protagonismo na concessão do Bloco 3 de rodovias gaúchas

A entidade liderou o movimento regional em defesa da concessão de mais de 270 quilômetros de rodovias, contemplados no Bloco 3 do Programa de Concessão de Rodovias do Rio Grande do Sul, medida considerada decisiva para destravar a mobilidade, aumentar a segurança viária e impulsionar o desenvolvimento da Serra Gaúcha.

## Articulação com o governo do estado para melhorias na Rota do Sol, BR-116 e BR-470

As históricas bandeiras da CIC Caxias em infraestrutura foram reforçadas por meio de reuniões técnicas, encontros políticos e ações conjuntas com outras entidades empresariais, resultando em avanços significativos nas negociações sobre duplicações, manutenção e modernização das rodovias que sustentam o escoamento da produção regional.

## Presença no contrato de adesão do novo Porto Meridional

Acompanhando de perto a assinatura do contrato que oficializou a implantação de um novo porto marítimo no litoral norte gaúcho, a entidade reafirmou sua visão de longo prazo, apoiando iniciativas que ampliam a logística estadual e garantem novas alternativas de escoamento para a indústria e o agronegócio.

## Apoio a soluções logísticas e estudo técnico para viabilidade da ferrovia

A CIC Caxias manteve ativa a pauta da diversificação dos modais logísticos ao fomentar debates e estudos técnicos que avaliam a viabilidade da retomada da ferrovia, ampliando as alternativas de transporte de cargas e contribuindo para a redução do chamado “Custo Brasil”.

## Posicionamentos públicos sobre aumento de ICMS, liberdade econômica e Reforma Tributária

De forma clara e firme, a entidade se manifestou contra o aumento da carga tributária, defendeu a liberdade econômica como motor de inovação e geração de empregos, renda e oportunidades e reforçou a urgência da aprovação de uma Reforma Tributária ampla, que promovesse maior previsibilidade e competitividade ao ambiente de negócios brasileiro.





# 4. PROMOÇÃO DO CONHECIMENTO ORGANIZACIONAL

Promover o conhecimento foi um dos pilares da Gestão 2022–2025. Nesse período, a entidade diversificou suas frentes de difusão de conteúdo, qualificando a entrega para diferentes públicos e reforçando seu papel como referência em conhecimento sobre gestão, inovação e desenvolvimento empresarial.

Entre os principais objetivos dessa agenda esteve a valorização do capital humano e a capacidade de antecipar tendências globais que impactam

diretamente a vida das empresas. Para isso, a CIC modernizou sua tradicional reunião-almoço, reposicionando-a como espaço de experiências e debates de alta relevância sobre temas políticos, econômicos e sociais.

Ao mesmo tempo, lançou iniciativas inéditas que elevaram o patamar da qualificação corporativa na Região. O CIC Connection, realizado em 2024 e 2025, foi concebido como um ambiente de imersão e aprendizado voltado à alta gestão.

# Atividades em destaque

## Reposicionamento da RA CIC, com foco em conteúdo e experiência

A tradicional reunião-almoço foi modernizada e reposicionada, tornando-se uma plataforma ainda mais relevante de geração de conhecimento, informação e networking. O novo formato priorizou a qualidade do conteúdo, a valorização dos palestrantes e a experiência dos participantes, mantendo a essência de espaço de diálogo, mas com um olhar contemporâneo para as demandas da gestão empresarial.

## Criação do evento CIC Connection

A entidade lançou, em 2024, um dos maiores encontros de gestão corporativa da Serra Gaúcha, reunindo líderes empresariais, executivos e especialistas nacionais e internacionais. O evento, realizado também em 2025, consolidou-se como ambiente de reflexão sobre o futuro dos negócios, inovação, liderança e transformação organizacional, posicionando Caxias do Sul no radar dos principais eventos corporativos do País.

## Lançamento de novas plataformas digitais de conteúdo

A CIC ampliou sua atuação como produtora e difusora de conhecimento ao lançar canais digitais próprios. Com eles, passou a oferecer conteúdo qualificado, fortalecendo sua autoridade institucional e ampliando o alcance das suas pautas para além do ambiente físico de seus eventos.

## Realização de fóruns de conhecimento, jornadas ESG e simpósios temáticos

A agenda de conteúdo da entidade diversificou-se com a promoção de fóruns e jornadas voltadas a temas emergentes, como ESG, inovação e sustentabilidade. Os simpósios temáticos aprofundaram discussões técnicas, aproximando especialistas e empresários na busca de soluções aplicáveis ao dia a dia das organizações.

## Promoção do Italian Design Day e apoio ao Instituto Hélice

A CIC Caxias também reforçou sua dimensão cultural e de inovação ao integrar iniciativas de alcance internacional, como o Italian Design Day, e ao apoiar o Instituto Hélice, referência em inovação aberta e colaborativa na Serra Gaúcha. Essas participações ampliaram o intercâmbio de ideias e tecnologias, consolidando a entidade como protagonista de um ecossistema empresarial inovador.

## Lançamento do INOVACIC

Espaço permanente voltado à inovação empresarial, que nasceu com a proposta de apoiar empresas, lideranças e profissionais na busca por soluções inovadoras e competitivas. Entre os pilares da iniciativa estão a aplicação prática de ferramentas de inovação, a construção de uma nova mentalidade empresarial, a antecipação de tendências globais e a capacitação contínua de lideranças e equipes.





# 5. INICIATIVAS SOCIAIS E CULTURAIS

A CIC Caxias ampliou sua presença social ao longo da gestão 2022–2025, reforçando seu compromisso com valores de cidadania e solidariedade. Mais do que representar o setor empresarial, a entidade atuou como em momentos críticos e como promotora de iniciativas que fortaleceram o tecido social e cultural da comunidade.

Um dos maiores desafios desse período foi enfrentar as enchentes que assolaram o Rio Grande do Sul em maio de 2024, consideradas as mais graves da história recente. Além do sofrimento humano e da perda de vidas, os

desastres climáticos trouxeram severos impactos às empresas, com fábricas paralisadas, cadeias logísticas interrompidas e prejuízos à produção e ao comércio.

A resposta imediata exigiu não apenas resiliência da população, mas também a mobilização da classe empresarial, que encontrou na CIC Caxias um ponto de articulação e liderança para apoiar a reconstrução da infraestrutura, restabelecer a atividade econômica e dar suporte às comunidades atingidas.

# Atividades em destaque

## Criação do Campanha SuperAção Serra Gaúcha durante as enchentes de 2024

Frente à maior tragédia climática da história recente do Rio Grande do Sul, a CIC Caxias liderou o movimento SuperAção, estruturado em cinco pilares estratégicos: acessos rodoviários, aeroportos, suprimentos, relações de trabalho e soluções financeiras. A iniciativa articulou empresas, sindicatos e poder público para responder de forma rápida e eficiente à crise, mostrando a capacidade da entidade em mobilizar esforços coletivos em defesa da sociedade.

## Doação de recursos para infraestrutura emergencial

Em caráter imediato, a CIC Caxias coordenou a destinação de recursos financeiros, materiais e humanos para obras emergenciais e ações de restabelecimento da infraestrutura regional, contribuindo para garantir mobilidade, abastecimento e retomada da atividade econômica.

## Incentivo ao voluntariado, à cultura e às entidades assistenciais

A entidade promoveu e apoiou campanhas de engajamento social, valorizando o trabalho de entidades assistenciais, estimulando a cultura do voluntariado.

## Parcerias para fomento à cultura italiana

Reconhecendo a importância da preservação da identidade cultural, a CIC estabeleceu iniciativas e parcerias voltadas à valorização do legado da imigração italiana, fundamentais para a formação da cidadania e do desenvolvimento regional. Entre essas ações, destacou-se a liderança no projeto de concepção e instalação, no Largo da Estação Férrea, em Caxias do Sul, do Monumento dos 150 Anos da Imigração Italiana no Rio Grande do Sul, iniciativa que busca eternizar a contribuição dos imigrantes para a construção econômica, social e cultural da Serra Gaúcha e de todo o estado, deixando um legado simbólico e físico para as futuras gerações.

## Realização de cantatas de Natal e decoração solidária

A agenda da entidade voltada ao terceiro setor também incluiu ações simbólicas de integração e solidariedade, como a promoção de duas edições da Cantata Natalina, abertas à comunidade, além de projetos de decoração temática com caráter solidário. Essas iniciativas uniram música, arte e valores humanitários, aproximando a CIC da sociedade em momentos de celebração coletiva.



# LINHA DO TEMPO DAS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

# — 2022

- Participação em ações de saúde pública voltadas à contenção do avanço da Covid-19.
- Participação compartilhada com Sindicatos Patronais na Festa Nacional da Uva.
- Reivindicação atendida para emissão on-line da Autorização Especial de Trânsito (AET).
- Liderança regional no apoio ao edital para privatização de rodovias estaduais do Bloco 3 na Serra Gaúcha, tendo em vista que as concessões representaram uma janela de oportunidade para solucionar antigos gargalos de infraestrutura existentes na Região, além de promover o desenvolvimento e reduzir acidentes.
- Apoio ao processo de estadualização dos 13 quilômetros da BR-470 entre Carlos Barbosa e o acesso ao Vale dos Vinhedos, em Bento Gonçalves, permitindo que o trecho fosse incluído no plano de concessões rodoviárias do RS.
- Apoio à implantação de um terminal rodoviário em Vacaria para o transporte de mercadorias e matérias-primas entre o centro do País e a Região.
- Participação expressiva na celebração do contrato entre a Prefeitura de Caxias do Sul e a Empresa de Planejamento e Logística (EPL) para elaboração de estudos e análise estratégica do Aeroporto Regional da Serra Gaúcha. O novo aeroporto é uma das maiores bandeiras da entidade, cuja construção é reivindicada há mais de 20 anos. O empreendimento vem sendo trabalhado pela CIC Caxias como um marco divisor no desenvolvimento da Região.



- Participação e demonstração de apoio ao lançamento da Frente Parlamentar em Apoio à Implantação do Porto Meridional em Arroio do Sal.
- Criação de grupo para estudar medidas de ordem tributária e contratual para permitir a redução do valor da tarifa do pedágio das rodovias concedidas do Bloco 3, respeitadas as regras do edital e dos contratos.

- Reuniões com diferentes lideranças políticas para fazer avançar a Reforma Tributária no Congresso Nacional.
- Tratativas com o diretor-geral da Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) para apresentar demandas e solicitar soluções para entraves que dificultam as atividades dos transportadores rodoviários de cargas e de passageiros.
- Reunião com o superintendente regional do DNIT no Rio Grande do Sul para tratar sobre a adequação de curvas na BR-116/RS, referente ao segmento do quilômetro 90 e 135, trecho entre Campestre da Serra e Caxias do Sul.
- Medidas administrativas para recebimento do Certificado de Registro da marca mista “CIC Caxias”, documento, expedido pelo Instituto Nacional de Propriedade Industrial.



- Assinatura de contrato de parceria com a empresa DPOfficer brazil, encarregada pela proteção de dados pessoais da entidade, em cumprimento ao artigo Nº 41 da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).
- Envio de correspondência à Superintendência Regional no Rio Grande do Sul e à Delegacia Regional da Receita Federal, manifestando a preocupação de importadores e exportadores locais com os reflexos da operação padrão dos auditores fiscais. Da mesma forma, realizada reunião com o delegado da Receita Federal em Caxias do Sul para reforçar as dificuldades enfrentadas devido à operação-padrão na exportação e importação, demora para liberação de mercadorias, perda de contratos internacionais e redução do faturamento.



- Posicionamento junto ao Ministério da Economia, bancada federal gaúcha na Câmara e no Senado, governador Eduardo Leite, deputados estaduais e prefeito, manifestando preocupação com os desdobramentos, principalmente econômicos, do conflito Rússia e Ucrânia, e pedindo o apoio dos representantes políticos à adoção de medidas que amenizassem os efeitos, como a explosão do preço do petróleo, e sugerindo medida mitigatória, como redução temporária de impostos federais, estaduais e municipais que incidem sobre a cadeia dos combustíveis.



- Engajamento na campanha das entidades do comércio de combate à pirataria em Caxias do Sul, com o objetivo de sensibilizar a população sobre os riscos de se adquirir produtos ilegais: prejuízos à saúde e à segurança dos consumidores, ao mercado de trabalho, à indústria e ao comércio, impactando na arrecadação tributária e fortalecendo a criminalidade.
- Documento assinado conjuntamente com o Centro da Indústria, Comércio e Serviços de Bento Gonçalves (CIC-BG), endereçado à Câmara Federal e ao Senado, apelando à governabilidade e à responsabilidade fiscal e à definição de regras fiscais bastante claras, e alertando para o descontrole das contas públicas.



- Recepção e reuniões diplomáticas: Cônsul Comercial e cônsul de Ciência da Tecnologia da Hungria em São Paulo; Embaixador do Irã no Brasil; Confindustria Belluno Dolomiti; embaixador da Itália no Brasil; cônsul-geral dos Estados Unidos em Porto Alegre; cônsul-geral do Uruguai em Porto Alegre e presidente da Câmara de Comércio Brasil- Uruguai no Rio Grande do Sul; cônsul-geral da Argentina em Porto Alegre e missão de autoridades e empresários de Avellaneda; cônsul-geral da Itália em Porto Alegre; embaixador da Índia no Brasil; comitiva de representantes de instituições empresariais da Rússia;



- Homenagem a quatro mulheres de sucesso, agraciadas com o troféu do 18º Mérito Empreendedora.



- Realização do 13º Troféu Ítalo Victor Bersani, homenageando quatro empresas e instituições, nas categorias Indústria, Comércio, Serviços e Menção Honrosa, que se destacaram no ano de 2022.
- Prestada homenagem aos hospitais de Caxias do Sul por sua atuação durante a pandemia de Covid-19, ressaltando a importância do trabalho de todos os profissionais de saúde, em todos os níveis e funções, pela dedicação e coragem com que trabalharam para salvar o maior número de vidas.



- Comemoração aos 25 anos de fundação do Conselho da Empresária com o lançamento do livro “Elã-Mulheres que Inspiram”, obra que reúne entrevistas com 16 mulheres de negócios.
- Reunião de aproximação com o presidente do Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região (TRT4) com o objetivo de estabelecer um ambiente harmônico entre capital e trabalho, oportunidade em que se ressaltou o tema da segurança jurídica nas relações de trabalho e sua relevância para os empresários continuarem atuando na geração de empregos, renda e impostos.



- Recepção ao ministro do Meio Ambiente, oportunidade em que a entidade se colocou à disposição para contribuir com as pautas do desenvolvimento sustentável, em especial àquelas relacionadas ao mercado de carbono.



- Apresentada, em evento híbrido, a primeira fase das mudanças que envolveram a tradicional reunião-almoço. Visando valorizar e fomentar conexões, o evento se tornou mais tecnológico e moderno. O conjunto de novas experiências foi baseado em uma pesquisa entre empresas associadas, em que a maior preocupação foi manter a tradição e o compromisso da entidade em pautar as informações que norteiam a cidade, região e o mundo, porém com o olhar no futuro. O novo formato teve como objetivos atrair novos públicos, ampliar o acesso à entidade, valorizar ainda mais a entrega de conteúdo e promover networking. A primeira mudança foi retirar a formalidade da palavra reunião, optando-se pelo naming RA CIC, reforçado por uma nova identidade visual e recursos tecnológicos. Também houve mudanças no protocolo e ceremonial do evento, e inseridas novas formas de divulgar as marcas patrocinadoras e apoiadoras. O novo formato estreou com palestra do ex-ministro da Justiça e ex-juiz federal Sérgio Moro.



- Implementação de tecnologia QR Code para check-in em eventos e da ferramenta Slido para as perguntas aos palestrantes.
- Estreia, com o empresário José Antônio Martins, da série de apresentações sob o tema “Histórias Inspiradoras”, oportunidade de compartilhamento de experiências memoráveis de personalidades de destaque. A série entrou na agenda do tradicional encontro das segundas-feiras, e, no ano de 2022, contou com a participação de João Francescutt e Clóvis Tramontina.



- Realização da 1ª edição do Let's Marketing para apresentar, compartilhar e debater novidades, tendências, experiências e soluções do setor de comunicação e marketing. O evento surgiu após a CIC Caxias observar o mercado local e perceber a necessidade de oferecer capacitação aos profissionais de uma área que é considerada essencial em qualquer serviço ou produto.
- Palestra do ministro da Infraestrutura, que falou aos empresários sobre projetos de infraestrutura e o desenvolvimento do País.
- Recepção ao pré-candidato à presidência da República pelo PDT, Ciro Gomes, a quem foi entregue uma cópia da Carta de Princípios, um documento produzido pela entidade visando às Eleições 2022.



- Recepção ao então vice-presidente da República, Hamilton Mourão, que palestrou em uma RA CIC Caxias.
- RA CIC com palestra do renomado jurista Ives Gandra Martins, que analisou a conjuntura nacional, especialmente o cenário político e o antagonismo eleitoral que se estabeleceu no País.



- Realização de reuniões para tratar de demandas locais e regionais com o governador Eduardo Leite e o prefeito Adiló Didomenico. Educação, infraestrutura e gestão pública pautaram o encontro. Foi entregue a Eduardo Leite uma cópia da Carta de Princípios.



- Debate sobre programas de combate à violência e criminalidade com o secretário-adjunto da Segurança Pública do Rio Grande do Sul, delegado de polícia Heraldo Chaves Guerreiro e o secretário-executivo do Programa de Incentivo ao Aparelhamento da Segurança Pública (Piseg/RS), delegado Antônio Salvador Lapis.



- Promoção do 1º Simpósio de Telemedicina e Saúde Digital, com o objetivo principal de abordar e debater aspectos éticos e tendências do uso da tecnologia no avanço da saúde.
- Organização da Operação Verão Rota do Sol em parceria com entidades civis e militares envolvidas na ação, visando a preservar vidas no trânsito no período do veraneio, além da operação Pit Stop Rota do Sol, iniciativa promovida na rodovia no acesso ao distrito de Vila Seca para disseminar informações sobre a importância de trafegar com segurança e responsabilidade, respeitando as leis de trânsito.



- Promoção de eventos sobre o futuro do urbanismo, da mobilidade e os desafios da sociedade na concepção das cidades inteligentes e sobre a jornada ESG no mundo dos negócios, boas práticas na agenda ambiental, social e de governança.
- Ao reunir expressivo número de lideranças empresariais, a CIC Caxias protagonizou um encontro de aproximação com os deputados federais e estaduais eleitos por Caxias do Sul. E com o propósito de reafirmar os princípios e proposições elencados pela entidade durante as eleições 2022, entregues em forma de documento a todos os candidatos que estiveram na CIC Caxias antes de 2 de outubro, foi realizado um segundo encontro de aproximação com os deputados federais e estaduais eleitos por Caxias do Sul e região da Serra Gaúcha.



- Modernização completa do auditório, que passou a ser referência em eventos ao ser equipado com moderno sistema de áudio e vídeo para eventos próprios e de terceiros. As melhorias incluíram painéis de LED, cenário com iluminação digital, iluminação geral, sistema de vídeo com câmeras Full HD, sistema de transmissão on-line, notebook para slides, monitores de retorno, teleprompter, chroma key, sonorização geral, técnicos audiovisuais, link de internet dedicado.



- Sustentabilidade e parcerias viabilizaram a primeira estação de recarga de carro elétrico numa entidade de classe de Caxias do Sul. A estação de carregamento elétrico da CIC Caxias passou a integrar a primeira rota elétrica gaúcha, capitaneada pela Magnani Luz e Energia, em parceria com a Sicredi.

# 2023 —

- Durante a RA de abertura da programação do Italian Design Day 2023, (IDD), foi assinada a Carta de Intenções, endereçada ao Consulado Geral da Itália no Rio Grande do Sul, para a criação de um Centro de Design Italiano na Serra Gaúcha, com o objetivo de formar e capacitar profissionais da área. Liderada pela CIC Caxias, Consulado Geral da Itália no Rio Grande do Sul, Consulado Honorário da Itália em Caxias do Sul e Câmara de Comércio Brasil-Itália, a iniciativa contou com a chancela das empresas Intral, Agrale, Florense, Tramontina, Randon e Marcopolo. O propósito da iniciativa foi colocar o tema em evidência, aproximando consumidores, produtores e indutores do design para futuramente Caxias do Sul e a Serra Gaúcha se tornarem um centro de referência em design.



- “Pela Pacificação e Restabelecimento da Ordem no Brasil”: com este título e diante do ambiente institucional brasileiro conturbado, a CIC Caxias capitaneou um posicionamento das entidades empresariais manifestando extrema preocupação com a instabilidade política instaurado no País e apelando ao bom senso dos Três Poderes, para que promovessem a pacificação nacional e agissem pelo restabelecimento da normalidade social.
- Diante do entendimento do Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) de que, em matéria tributária, decisões da Corte Suprema interrompem automaticamente efeitos de decisões de julgamentos anteriores transitados em julgado, a entidade manifestou sua contrariedade e grave preocupação com os desdobramentos de tal decisão. A entidade destacou em nota oficial que a mais profunda consequência desta decisão genérica seria o abalo da confiança do contribuinte no sistema judiciário brasileiro.
- Lançado o Guia de Hospitais de Caxias do Sul, ferramenta que reuniu informações sobre uma das mais completas e avançadas redes hospitalares do Brasil, para que pessoas e as empresas associadas à CIC Caxias conheçam e possam escolher entre as melhores referências do setor.
- Liderança de comitiva empresarial em Brasília para cumprir agenda de encontros com parlamentares do Senado e Câmara dos Deputados e com representantes do Executivo federal, incluindo o então presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto.



- Em sua passagem pelo Rio Grande do Sul, o governador de Minas Gerais, Romeu Zema, foi recebido na CIC Caxias, onde se reuniu com um grupo de empresários locais para discutir o cenário político e econômico do País.



- O presidente Celestino Oscar Loro integrou comitiva da Festa Nacional da Uva 2024, que foi recebida pelo Presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva, no Palácio do Planalto, em Brasília, para divulgação do evento.



- Realização do Seminário de Relações do Trabalho, com o objetivo de debater temas como saúde mental no ambiente de trabalho, provas digitais no processo do trabalho e negociações coletivas.
- Novidades da Reforma Trabalhista e seus limites foram tema da RA com o presidente do Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região, desembargador federal do Trabalho e professor de Direito do Trabalho da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (Ufrgs), Francisco Rossal de Araújo.
- Realização de evento focado na área de compliance antidiscriminatório, gestão de crises e proteção de pessoas expostas publicamente e consultoria para lideranças de alta gestão de companhias.
- Realização de eventos, reuniões e vitrines sobre turismo, economia criativa e novos negócios.
- Lançamento do ControlMais, nova plataforma digital da CIC Caxias, que insere a entidade na atividade de publisher com o objetivo de produzir conteúdo próprio e, com isso, aumentar sua autoridade e audiência, criando conexões mais aprofundadas com seus públicos. Um dos propósitos do projeto é apresentar conteúdo que seja relevante para os públicos da CIC Caxias, ampliando o repertório dos temas já abordados pela entidade.
- Realização da primeira edição do Fórum do Conhecimento, evento imersivo com estratégias e insights para proteger a sustentabilidade e a rentabilidade das empresas. Um time de especialistas, incluindo o renomado nadador brasileiro César Cielo, esteve presente para compartilhar conhecimentos sobre cultura organizacional, desafios para o crescimento sustentável, impacto da governança na sustentabilidade, estratégias de mercado, inovação e as melhores práticas de ESG para sustentar os negócios.



- Realização do 2º Let's Marketing, que reuniu palestrantes renomados e líderes do mercado de marketing, oferecendo uma variedade de palestras, mesas-redondas e oficinas focadas nas tendências e práticas mais recentes da área.



- A série “Histórias Inspiradoras”, iniciada em maio de 2022, voltou ao palco da RA, tendo como convidados Valmir Susin, Astor Milton Schmitt, Daniel Scola e Edemir Zatti.
- Em sua 25ª edição, os resultados da pesquisa Marcas de Quem Decide mostraram que mais uma vez a CIC Caxias figurou entre as cinco marcas mais lembradas pelos gestores de negócios do Rio Grande do Sul na categoria entidade empresarial. Além disso, foi a única do interior do estado a estar no indicador de entidade empresarial mais lembrada.
- Realização do 14º Troféu Ítalo Victor Bersani e celebração dos 122 anos de fundação da entidade.
- Realização de RA com presença do superintendente Regional do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) no Rio Grande do Sul, Hiratan Pinheiro da Silva, que apresentou o projeto de melhorias operacionais para a BR-116 na Região Metropolitana.
- Histórico e emblemático, o encontro promovido pela CIC Caxias sobre o projeto do novo Aeroporto Regional da Serra Gaúcha, intitulado “Do projeto ao primeiro voo”, reuniu lideranças da política e empresariais para debater os avanços e próximos passos desse empreendimento estratégico para a infraestrutura do Rio Grande do Sul, cuja expectativa é de ser concluído em 2026. O evento alinhou o sentimento de união e cooperação, deixando claro que a Região está totalmente comprometida em fazer esse projeto um dos maiores símbolos do desenvolvimento da Serra Gaúcha, com a clara demonstração do interesse em unir esforços para tornar o novo Aeroporto Regional uma realidade que beneficiará todo o estado.



- Realização de palestra com o ex-ministro do Meio Ambiente Joaquim Leite sobre o mercado de carbono e a nova economia verde global.
- Realização de palestra com a presidente do Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul, desembargadora Iris Helena Medeiros Nogueira, que falou sobre o tema “A participação do Judiciário no desenvolvimento do Rio Grande do Sul”, detalhando questões como missão do Poder Judiciário, segurança jurídica e desenvolvimento econômico, além de abordar a transformação digital em curso no Judiciário.
- Empreendedorismo, educação, inovação, vivência corporativa e responsabilidade foram alguns dos conceitos trabalhados no Programa Miniempresa de 2023, liderado pela CIC Jovem de Caxias do Sul em parceria com a Associação Junior Achievement. O programa celebrou 25 edições em Caxias do Sul e recebeu homenagem na Câmara Municipal durante sessão plenária, que também fez referência também aos 25 anos da CIC Jovem.



- Com o projeto CIC na Estrada, a CIC Caxias oportunizou uma imersão de conhecimento e conscientização ambiental para um grupo de associadas por meio de uma visita técnica à Central de Tratamento de Resíduos (CTR) Rincão das Flores, de Caxias do Sul. O objetivo foi ampliar a conscientização sobre a separação e descarte correto dos resíduos, através da interação com a equipe técnica da Companhia de Desenvolvimento de Caxias do Sul (Codeca) e da Secretaria do Meio Ambiente (Semma).



- Realização, por meio do Instituto Ítalo Victor Bersani, da 1ª Cantata de Natal, uma noite de celebração musical que encantou a comunidade reunida no estacionamento da CIC Caxias, o que proporcionou uma experiência única para todos os participantes. O evento contou com apresentações da musicais com repertório desenvolvido com exclusividade para o evento, além de artistas e bailarinos.
- Conclusão do processo de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). O processo de implementação da norma, em cumprimento ao artigo Nº 41 da LGPD, ocorreu no período de um ano, conduzido pela DPOfficer brazil. No período, foram desenvolvidas a planificação, orientação e validação das atividades relacionadas ao projeto de adequação à LGPD, num trabalho baseado em fortalecer a segurança jurídica e incentivar a transformação cultural voltada à proteção de dados pessoais. Também foram realizados treinamentos para promover a conscientização, engajamento e responsabilização dos

gestores e colaboradores da entidade que tratam de dados pessoais no portfólio de serviços da CIC. Além disso, foi implantado um programa de governança em privacidade, revisão e redação de documentos e contratos e, por fim, a elaboração das políticas de privacidade, para que todos os processos da entidade ficassem de acordo com os requisitos da LGPD.



- Reeleição do empresário Celestino Oscar Loro, por unanimidade de votos, como presidente da entidade para o biênio 2024-2025. Com Loro foram reeleitos os empresários Ruben Bisi, na vice-presidência de Indústria; Idalice Manchini, na vice-presidência do Comércio; e Eduardo Michelin, na vice-presidência de Serviços.



# 2024 —

- Divulgação de nota oficial conjunta entre CIC e Sindicatos Patronais, unidos em defesa da harmonia nas relações de trabalho, manifestando repúdio à invasão à empresa G.Paniz, ocorrida em janeiro de 2024.
- Criação do Comitê Técnico de Assuntos Tributários (CTAT), constituído para tratar de assuntos relacionados a tributação e a relação fisco-contribuinte e, em especial, acompanhar as propostas da reforma tributária, além de debater, contribuir e compartilhar conhecimento técnico e científico referente aos temas propostos, servindo como vetor de suporte para o desenvolvimento empresarial da Região.



- Divulgação de nota oficial conjunta com Sindicatos Patronais, expressando preocupação das entidades empresariais e discordância em relação, à época, da decisão do governo do estado do Rio Grande do Sul de revogar incentivos fiscais em diversos setores produtivos, o que impactaria diretamente na composição da cesta básica gaúcha. No documento, a entidade afirmou reconhecer a importância do equilíbrio das contas públicas, porém ressaltou que a resolução dos problemas fiscais do estado não deve sobrecarregar os contribuintes em razão da alta carga tributária.
- Realização de reunião com empresários de diferentes setores e cidades gaúchas, incluindo Caxias do Sul, Farroupilha, Flores da Cunha, Lajeado e Igrejinha, para participar de um Encontro Empresarial promovido pelo Instituto Unidos Brasil (IUB). O encontro teve como foco debater questões-chave do cenário empresarial brasileiro, além de esclarecer o funcionamento do Congresso Nacional e seu impacto na tomada de decisões que influenciam o ambiente de negócios.



- A CIC Caxias anuncia ingressou como amicus curiae na Ação Civil Originária (ACO) 2059, que questiona a dívida pública do estado do Rio Grande do Sul com a União Federal. Com esse posicionamento, a CIC Caxias se juntou a federações empresariais, à Assembleia Legislativa e a outras cerca de 50 entidades que apoaram a causa, fortalecendo a tese de autoria da OAB/RS de que a dívida com a União já está quitada.
- Realização de reunião com os vereadores eleitos e reeleitos no pleito de 6 de outubro de 2024, encontro que contou com a participação de 20 dos 23 legisladores que passariam a compor a Câmara Municipal a partir de 1º de janeiro de 2025. O objetivo foi fortalecer o diálogo e a cooperação entre a entidade e o novo Legislativo.



- CIC Caxias lidera missão a Brasília para fortalecer demandas e buscar avanços estruturantes, reforçando pautas estratégicas para a Região e buscar avanços que promovam a desburocratização, atratividade para investimentos e o desenvolvimento econômico sustentável do Brasil.
- A CIC Caxias subiu uma posição na pesquisa Marcas de Quem Decide e foi a quarta entidade empresarial mais lembrada e da preferência no Rio Grande do Sul na edição de 2024.



- Realização de RA com o diretor-presidente da Concessionária Caminhos da Serra Gaúcha (CSG), Ricardo Peres, que relatou o cronograma de obras e investimentos realizados no primeiro ano de concessão do Bloco 3, que engloba seis rodovias (ERS-122, RS-240, RSC-287, ERS-446, RSC-453 e BRS-470), totalizando 271,54 quilômetros. Na oportunidade, a entidade lembrou a bandeira histórica da entidade por infraestrutura de melhor qualidade para apoiar o desenvolvimento da Região.
- Presidência e diretores da entidade integraram mais uma comitiva empresarial em Brasília para reforçar sua representatividade na defesa de pautas e busca de soluções para demandas do interesse de Caxias do Sul e Serra Gaúcha, articulando diálogos e estabelecendo conexões com deputados e senadores gaúchos, bem como com autoridades do alto escalão do Legislativo e Executivo Federal. Na ocasião, a entidade apresentou carta de intenções com necessidades cruciais, como investimentos em infraestrutura, desoneração da folha de pagamento e equilíbrio das contas públicas, a redução do chamado “Custo Brasil”, Reforma Administrativa e Tributária, equilíbrio entre os poderes e a garantia de segurança jurídica, assim como investimentos em educação e formação de mão de obra qualificada, entre outros.



- A CIC Caxias e entidades empresariais, em parceria com a Fundação Caxias, lançaram uma campanha emergencial para arrecadação de recursos via PIX com o objetivo de adquirir diesel necessário para operar máquinas e equipamentos pesados que foram empregados na remoção de bloqueios em estradas que foram obstruídas pelos desmoronamentos e alagamentos nas tragédias climáticas no Rio Grande do Sul em maio de 2024. Os equipamentos foram colocados à disposição da força-tarefa pelas empresas associadas ao Sinduscon Caxias. A ação emergencial teve como foco principal assistir às populações isoladas, que enfrentaram severas dificuldades de acesso a serviços básicos e suprimentos essenciais, como medicamentos, alimentos, roupas, colchões e outros materiais. A CIC Caxias e seus parceiros trabalharam incansavelmente em colaboração com as autoridades locais e a Defesa Civil para coordenar os esforços de socorro e garantir que a ajuda chegasse aos que mais precisavam.



- Comitê de Crise da CIC Caxias e Sindicatos Patronais definiram cinco pilares de ação em resposta à crise climática no RS, medidas consideradas decisivas frente à grave crise que assolou estado e estratégicos para a recuperação da infraestrutura e manutenção da economia da Região. A ação recebeu no nome de Campanha SuperAção Serra Gaúcha. O primeiro pilar focou nos acessos rodoviários, essenciais para garantir a conexão de Caxias do Sul com outras partes do estado e do País. No segundo pilar, a atenção voltou-se para o acesso aeroportuário, com foco no Aeroporto Regional Hugo Cantergiani, que viu um aumento significativo de uso desde o início da crise. O terceiro pilar tratou do fornecimento de suprimentos críticos, mapeando e buscando soluções para problemas no abastecimento de itens essenciais como combustíveis, gás de cozinha, gás industrial e matérias-primas. A legislação trabalhista compôs o quarto pilar, que se dedicou a encontrar formas de flexibilização das relações de trabalho para proteger tanto os empregados quanto os empregadores durante o período turbulento. Por fim, o quinto pilar, visou encontrar soluções financeiras para ajudar as empresas a superarem as dificuldades econômicas. Ações como prorrogação de financiamentos e impostos, além de novas linhas de crédito, estavam entre as medidas consideradas.
- CIC Caxias detalhou o plano de ação do movimento SuperAção Serra Gaúcha em reunião com a CDL Caxias. Foram detalhados os objetivos e as estratégias do movimento, enfatizando a importância de uma resposta rápida e eficiente em várias frentes.



- CIC e Prefeitura de Caxias do Sul mobilizaram esforços para garantir os investimentos necessários no Aeroporto Regional Hugo Cantergiani. Como resultado de encontro realizado com a presença de diversas autoridades, incluindo o vice-presidente da República, Geraldo Alckmin, e o governador do estado, Eduardo Leite, a entidade e o Poder Público Municipal delinearam em um documento as principais demandas de infraestrutura do aeroporto, detalhando obras e melhorias. O documento também destacou a necessidade de um investimento total de R\$ 13,9 milhões e as principais obras elencadas foram asfaltamento da pista de pouso e decolagem, implementação do Sistema PAPI (Indicador de Percurso de Aproximação de Precisão) e ampliação e reforma do Terminal de Passageiros. Por isso, o anúncio do governador Eduardo Leite de que o estado investiria R\$ 14 milhões no Aeroporto Regional Hugo Cantergiani foi muito bem recebida pela entidade. O anúncio se inseriu em um dos principais pilares da Campanha SuperAção e veio como resposta às demandas apresentadas pela CIC Caxias, Sindicatos Patronais e Prefeitura de Caxias do Sul, que desde o início da tragédia climática se mobilizaram para garantir os investimentos necessários no aeroporto.



- Reunião com o secretário estadual da Secretaria de Reconstrução Gaúcha, Pedro Capeluppi para debater o andamento da concessão das rodovias gaúchas e a manutenção da Rota do Sol, uma das principais vias de ligação entre a Serra Gaúcha e o litoral.



- A CIC Caxias esteve presente na solenidade de assinatura de contrato de adesão para novo porto no RS, realizada na sede da Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul (Fiergs), em Porto Alegre. O evento contou com a participação dos ministros de Portos e Aeroportos e da Secretaria de Comunicação Social, para oficializar a assinatura do contrato de adesão entre a União, por meio do Ministério de Portos e Aeroportos, e a empresa Porto Meridional, com a interveniência da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq). A presença da CIC Caxias reforçou o papel da entidade na defesa de melhorias na infraestrutura do estado, reconhecendo que a construção de um novo porto é essencial para impulsionar o desenvolvimento econômico e garantir o escoamento eficiente da produção. A entidade tem sido apoiadora ativa na implantação deste importante modal logístico.



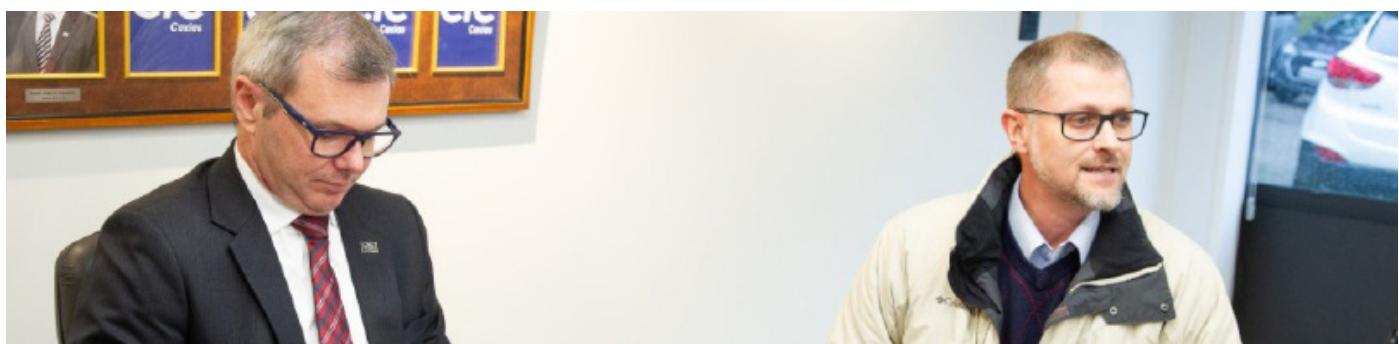
- Realização de mais uma edição do Pit Stop Rota do Sol, no acesso ao distrito de Vila Seca, na RSC-453. Nesse ano, a ação que abriu a 16ª Operação Verão Rota do Sol 2024/2025, além de conscientizar os motoristas para uma direção prudente e responsável durante as viagens, chamou a atenção por estradas mais seguras.



- Reunião com o secretário-chefe da Casa Civil, Artur Lemos, e com o deputado Carlos Búrigo para quem a entidade enfatizou a necessidade de manutenção e melhorias na Rota do Sol, uma das principais vias de escoamento da produção do Rio Grande do Sul e essencial para a economia regional. Além de destacar a relevância econômica da Rota do Sol, foi reforçado o pedido para que as melhorias na estrada sejam priorizadas pelo Fundo de Recuperação do Rio Grande do Sul.



- CIC Caxias sediou mais uma edição do Italian Design Day RS, promovido pelo Consulado-Geral da Itália em Porto Alegre com a colaboração da entidade, Consulado Honorário Italiano em Caxias do Sul e apoio de empresas ítalo-brasileiras. A conexão entre a Serra Gaúcha e a Itália mostrou, mais uma vez, sua relevância com a realização do evento em Caxias do Sul. Pelo segundo ano no município serrano, a programação explorou a temática “Fabricar valor: inclusividade, inovação e sustentabilidade”. A RA com palestra do presidente-executivo da La Salle Technova Barcelona, Josep Piqué, fez parte da programação do evento.
- Realização de RA com palestra do professor de Transformação Digital, Marketing e Vendas, Marketing Digital, Estratégia, Inovação e Governança em TI pela Fundação Dom Cabral Diocélio Goulart sobre transformação digital e impacto nos negócios, em que o especialista, a pedido da CIC, abordou aspectos estratégicos da nova era digital, enfatizando a importância da adaptação e inovação das organizações em um ambiente cada vez mais digitalizado. Da mesma forma, o professor da Universidade Federal Fluminense (UFF) Aurélio Lamare Soares Murta palestrou em RA para falar sobre inteligência artificial aplicada aos negócios de micro, pequenas e médias empresas de diferentes setores. O objetivo foi demonstrar como essa tecnologia pode contribuir em diversas áreas da administração, ajudando a otimizar processos, aprimorar a gestão, aumentar a eficiência no marketing, realizar vendas mais estratégicas e melhorar as práticas de compras.
- A CIC Caxias passou a ser a mais nova entidade apoiadora do Instituto Hélice, somando-se a um time de organizações que apostam na inovação como caminho para o desenvolvimento. O contrato foi assinado pela CIC Caxias e Conselho de Governança do Instituto Hélice. Sediado em Caxias do Sul, o Instituto Hélice é uma associação sem fins lucrativos que promove a inovação aberta e colaborativa nas empresas da Serra Gaúcha. Fundado em 2018, o instituto visa fomentar a cultura de inovação, colaboração e compartilhamento de conhecimentos entre empresas, startups, instituições de ensino e outros atores do ecossistema de inovação. A instituição é mantida pelas empresas Florense, Marcopolo, Randoncorp, Soprano, Unimed e Metadados.



- A série Histórias Inspiradoras movimentou o calendário das RAs da entidade e em 2024 contou com a palestra da matriarca da Família Randon, Dona Nilva Randon, e também de Mário Guilherme Sebben, Terezinha Andreazza e dos fundadores da Churrascaria Imperador, Pedro Rizzi e Pedro Regalin.



- O embaixador da Itália no Brasil fez sua primeira visita ao Rio Grande do Sul e foi recebido na CIC Caxias. Com as comemorações dos 150 anos da imigração italiana no Brasil e a expectativa para o Rio Grande do Sul celebrar a data em 2025, a primeira visita oficial ao estado de Alessandro Cortese simbolizou um momento único para fortalecer as relações históricas entre os povos gaúcho e italiano.



- O Comitê de Meio Ambiente das Entidades Empresariais lançou, em importante encontro na CIC Caxias, o Compromisso Público pela Educação Ambiental em Caxias do Sul com a temática “Resíduos Sólidos”. O evento contou com a participação de representantes de diversas entidades e do Poder Público.



- O vice-presidente da República e ministro do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços, Geraldo Alckmin, foi recebido na CIC, onde participou de encontro para discutir os impactos econômicos e sociais das enchentes que afetaram o Rio Grande do Sul. O encontro reuniu empresários e lideranças regionais, contando com a presença de diversas autoridades, incluindo governador, ministro da Secretaria Extraordinária de Apoio à Reconstrução do Rio Grande do Sul, ministro do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte, ministro da Integração e do Desenvolvimento Regional e secretário-executivo do Ministério do Trabalho e Emprego. A CIC entregou a Geraldo Alckmin um documento com recomendações, destacando a necessidade de ações prioritárias como a reconstrução urgente das rodovias BR-116 e BR-470, melhorias no Aeroporto Regional Hugo Cantergiani, reforço na segurança das relações trabalhistas e acesso a linhas de crédito e financiamentos para garantir a manutenção dos empregos e a continuidade das atividades produtivas no Rio Grande do Sul.



- A CIC e os Sindicatos Patronais promoveram importante reunião para um balanço das atividades e alinhamento de futuras ações dentro do movimento SuperAção Serra Gaúcha, iniciativa deflagrada em maio de 2024 com o objetivo de mitigar os impactos da tragédia climática no Rio Grande do Sul.



- A campanha SuperAção Serra Gaúcha, coordenada pela CIC, doou R\$ 200 mil para a construção da ponte provisória sobre o Rio Caí, no Distrito de Vila Cristina, conectando Caxias do Sul a Nova Petrópolis. A doação foi destinada ao Programa de Aceleração Pontes do Sul, iniciativa que visou restaurar rapidamente o acesso à Região severamente afetada pela tragédia climática. A verba, fruto de contribuições de pessoas físicas e jurídicas, reforçou o compromisso da entidade em liderar ações que promovessem a recuperação da infraestrutura regional.

- Realização de RA on-line com o ex-presidente Michel Temer sobre o tema “A Constituição Federal e o Brasil de hoje”.



- Realização de RA com o vice-presidente do Conselho de Administração da Gerdau, André Bier Gerdau Johannpeter, sobre o tema da reconstrução do Rio Grande do Sul pós-enchentes e do papel do empreendedorismo nesse processo.
- Realização de RA com o presidente da Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores (Anfavea), Márcio de Lima Leite, que fez um raio-x atual do setor e falou sobre estudos de descarbonização.
- A exemplo de robustas imersões de conhecimento que ocorrem nos grandes centros, a CIC colocou Caxias do Sul e Região no radar dos melhores eventos de qualificação do Sul do País para a alta gestão executiva. A primeira edição do CIC Connection, sob o mote “O Grande Evento de Gestão da Serra Gaúcha”, foi realizada nos dias 4 e 5 de setembro de 2024, no UCS Teatro, reunindo palestrantes referências em temas de gestão, liderança, inovação e empreendedorismo. O evento, que foi realizado em collab com Tramontina, Marcopolo, Círculo Saúde e Sicredi Pioneira, patrocínio de Grupo Andreazza, Grupo Florense, Randoncorp e Upplay+Quanta, com o apoio da Universidade de Caxias do Sul e Grupo RBS, reuniu cerca de 700 líderes e gestores que debateram temas fundamentais para o desenvolvimento pessoal e empresarial.



- Na data da celebração dos 123 anos da entidade, foi inaugurada oficialmente a reforma interna das instalações da CIC Caxias. O projeto de renovação abrangeu uma área de aproximadamente 665m<sup>2</sup> no pavimento intermediário do prédio e uniu as áreas administrativas, anteriormente separadas pela circulação central, e as aproximou da área diretiva. O objetivo foi otimizar o espaço ocioso e criar um ambiente aberto e amplo que integrasse funcionários, visitantes e diretoria. Os funcionários foram realocados em um único ambiente, organizado com novas estações de trabalho distribuídas por setor, de acordo com conceitos contemporâneos. A circulação principal agora leva à sala de reuniões da presidência, que passou a se chamar “Sala Caxias do Sul”, através de divisórias em vidro, que promovem a integração e a transparência, conceitos alinhados com a identidade da CIC Caxias.



- Em mais uma etapa da entrega da obra de reforma da área Administrativa da entidade, foi inaugurada a Sala Raul Anselmo Randon, em solenidade que contou com a presença da família do homenageado, falecido em 2018, e que presidiu a entidade entre 1975 e 1978. A sala, equipada para reuniões, buscou revitalizar o espaço e promover um ambiente mais integrado e funcional para seus usuários.



- Na etapa seguinte da reforma da área Administrativa da entidade, foi inaugurada a Sala José Antônio Fernandes Martins, na presença do homenageado, de sua esposa, Hildes Martins, e de familiares. Equipada para a realização de reuniões e videoconferências, a nova sala reconhece as contribuições de Martins à indústria automotiva, tendo dedicado 53 anos de sua vida à Marcopolo, empresa onde atuou como diretor de Relações Institucionais até 2019.



- Realização de encontro de encerramento das atividades no ano de 2024 dos três comitês técnicos que compõem a entidade: Conselho de Relações do Trabalho (Contrab), Comitê Técnico de Assuntos Tributários (CTAT) e Comitê de Meio Ambiente das Entidades Empresariais, reunidos para um balanço das ações desenvolvidas ao longo do ano. Foi ressaltada a importância da busca por soluções conjuntas e o papel estratégico dos comitês, trabalho que reflete o compromisso da CIC Caxias com as demandas do setor empresarial, contribuindo para o fortalecimento das entidades e para o desenvolvimento sustentável da Região.

**Conselho de Relações do Trabalho (Contrab)** – Destacada a troca de informações durante as negociações coletivas e os debates sobre temas relevantes, como o impacto das enchentes nas convenções trabalhistas e a discussão sobre o fim da jornada 6x1. O comitê também participou ativamente do Seminário de Relações do Trabalho, promovendo a integração com outros grupos da CIC e gerando conteúdo para a plataforma ControlMais, incluindo um podcast conjunto com o Comitê Tributário.

**Comitê Técnico de Assuntos Tributários (CTAT)** - Apresentado o trabalho desenvolvido na análise das reformas tributárias, com destaque para a elaboração de cartas endereçadas a congressistas e representantes do governo estadual. O comitê também produziu podcasts e artigos que abordaram os impactos das mudanças tributárias em diferentes setores, reforçando a necessidade de alinhamento estratégico para enfrentar desafios futuros.

**Comitê de Meio Ambiente das Entidades Empresariais** - Enfatizado o compromisso com a educação ambiental e a gestão responsável de resíduos. O comitê, que conecta 16 entidades, liderou a assinatura de um compromisso público, envolvendo 31 órgãos e instituições públicas e privadas, para a criação de uma política pública de educação ambiental em Caxias do Sul. Salientada também destacou a necessidade de soluções para pequenos geradores de resíduos e projetos que ampliem as taxas de reciclagem na cidade.

- Durante visita a Caxias do Sul, a cônsul-geral do Canadá em São Paulo, Caroline Charette, foi recebida na CIC Caxias. A diplomata cumpriu agenda de visitas com o objetivo de prospectar parcerias que resultem no aumento das relações comerciais entre Brasil e Canadá.



- Numa iniciativa inédita e carregada de simbolismo, a CIC promoveu encantamento ao envolver suas 19 diretorias na decoração de 19 árvores de Natal. Cada diretoria decorou as árvores, resultando em uma variedade criativa que expressou o espírito e os valores de cada equipe, compondo uma celebração visual única. As árvores foram um dos pontos altos da Cantata de Natal da CIC Caxias 2024. Após a Cantata de Natal, as árvores natalinas foram doadas a 19 entidades assistenciais de Caxias do Sul, multiplicando o espírito de solidariedade e renovando o significado do Natal na comunidade.



- Com o tema Ricordo Di Natale, em alusão aos 150 anos da imigração italiana no Rio Grande do Sul, a CIC, juntamente com o Instituto Ítalo Victor Bersani, promoveu a 2ª Cantata de Natal, reunindo 600 pessoas no estacionamento da entidade.



# 2025 —

- Realização de encontro entre a presidência da entidade, presidentes de sindicatos, coordenadores das 19 diretorias da CIC Caxias e o novo secretariado municipal, incluindo adjuntos e subprefeitos. O objetivo foi promover um alinhamento entre o setor empresarial e a administração pública, fortalecendo o diálogo para a construção de soluções para a cidade. A entidade destacou a importância do conhecimento mútuo entre a entidade e o governo municipal, com o objetivo de saber para onde encaminhar as demandas do movimento empresarial e, ao mesmo tempo, além de oferecer apoio ao Legislativo, via expertise dos diretores, nas pautas de interesse comum.



- A CIC Caxias e entidades empresariais entregaram uma carta de apoio às iniciativas da Prefeitura Municipal para a intensificação das auditorias nos cadastros do Bolsa Família. A audiência ocorreu no Centro Administrativo e reafirmou o compromisso dos empresários com ações que promovam o desenvolvimento social por meio de oportunidades de emprego. Foi destacada a relevância do trabalho conduzido pela Administração Municipal em assegurar que os benefícios sociais sejam destinados às famílias que realmente necessitam, fortalecendo a justiça social e a eficiência no uso dos recursos públicos.



- A exemplo do que foi realizado com a Administração Municipal de Caxias do Sul, a CIC e entidades empresariais promoveram audiência em Bento Gonçalves para também entregar uma carta de apoio às ações do Executivo Municipal voltadas à geração de empregos e à transparência na gestão do programa Bolsa Família, reforçando o posicionamento em defesa de medidas que promovam autonomia das famílias assistidas por programas sociais.



- Reunião de alinhamento para definição de diretrizes de atuação do Comitê Técnico de Assuntos Tributários (CTAT) em 2025, para acompanhar de perto os impactos da Reforma Tributária, avaliando suas implicações para a competitividade e a carga fiscal das empresas. Além disso, o comitê definiu que continuará disseminando informações qualificadas, reforçando o compromisso da CIC Caxias em contribuir para um ambiente empresarial mais preparado para os desafios impostos pelo sistema tributário.



- Envio de carta com posicionamento em conjunto com os Sindicatos Econômicos vinculados à entidade ao vice-presidente da República, Geraldo Alckmin, ao presidente da Câmara dos Deputados, Hugo Motta, e ao presidente do Senado, Davi Alcolumbre, expressando preocupação com o aumento das tarifas impostas pelos Estados Unidos às exportações brasileiras, anunciadas para o mês de agosto, e solicita medidas urgentes para evitar prejuízos à economia nacional. No ofício, as entidades destacaram que o Rio Grande do Sul estava entre os estados mais afetados, com estimativas de perdas de R\$ 1,9 bilhão no PIB e até 22 mil empregos comprometidos.

- Com o objetivo de melhorar a infraestrutura e a segurança da Rota do Sol, um dos principais corredores logísticos e turísticos do Rio Grande do Sul em direção à BR-101, a entidade apresentou oficialmente ao governador e ao secretário de Reconstrução do Estado em exercício, proposta para patrocinar a elaboração de um estudo técnico detalhado para a modernização da rodovia. A finalidade do estudo foi a de identificar as melhores soluções para qualificar a infraestrutura da rodovia e garantir maior segurança e fluidez ao tráfego. O levantamento técnico seria uma contribuição para embasar um futuro edital de execução das melhorias estruturantes necessárias.



- A CIC Caxias sediou o Fórum de Competitividade, em correalização com o Transforma RS, governo do estado do Rio Grande do Sul e chancela e apoio institucional do Centro de Liderança Pública (CLP), uma instituição nacional que produz anualmente o ranking de Competitividade dos Estados e Municípios. O encontro reuniu empresários, gestores públicos e empreendedores que debateram sobre estratégias que fortaleçam a competitividade e a sustentabilidade do futuro da Serra Gaúcha.



- Em encontro na CIC Caxias, empresários reforçaram apoio ao campus da UFRGS em Caxias do Sul e apontaram cursos que atendam às principais demandas do mercado de trabalho da Região, especialmente em áreas consideradas estratégicas para o crescimento econômico no atual contexto local. As engenharias, em suas diferentes habilitações, foram apontadas como uma das formações prioritárias.



- Delegações diplomáticas de Ruanda e Vietnã, interessadas em estreitar laços comerciais com empresas locais, foram recepcionadas pela CIC e sindicatos e entidades empresariais.



- A CIC figurou novamente entre as cinco marcas mais lembradas e preferidas na categoria Entidade Empresarial na 27ª edição da pesquisa Marcas de Quem Decide, que mede a força das marcas junto a gestores de negócios e altos executivos do mercado gaúcho. O reconhecimento reforçou a visibilidade da entidade no cenário empresarial do Rio Grande do Sul.
- Em resposta aos desafios cada vez maiores das mudanças climáticas e à necessidade de dados precisos para o setor agrícola, a CIC Caxias lançou, durante a realização do 7º Horti Serra Gaúcha e 4ª Festa das Colheitas, no Parque de Eventos da Festa da Uva, o projeto “Inteligência Climática para Caxias do Sul”, uma iniciativa para aprimorar a forma como a cidade lida com as adversidades do clima. O projeto contemplou a instalação de oito estações meteorológicas, estrategicamente distribuídas pelo território do município, com o objetivo de monitorar as condições climáticas em tempo real, oferecendo dados abertos e acessíveis à comunidade, produtores e órgãos públicos. A iniciativa visa enfrentar desafios críticos como os vivenciados nas enchentes no Rio Grande do Sul, que trouxeram à tona a necessidade de dados locais e precisos para subsidiar decisões de emergência e mitigar os danos ao setor agrícola, considerado essencial para a economia de Caxias do Sul.



- A revolução tecnológica proporcionada pela Inteligência Artificial (IA) e seu impacto direto nos negócios, na eficiência produtiva e na sustentabilidade foram o centro de diferentes debates na CIC, com reconhecidos especialistas em IA, inovação e futurismo.
- A entidade foi novamente palco de um dos maiores eventos de marketing e comunicação da Serra Gaúcha. A 4ª edição do Let's Marketing reuniu 25 palestrantes, incluindo palestra internacional on-line ao vivo de Nova York. O tema deste ano, “A regra do jogo mudou: o marketing chegou ao próximo nível”, reforçou a intenção de provocar novas reflexões sobre o papel estratégico do marketing no cenário atual para que empresas da região se tornem mais competitivas nacional e internacionalmente. O evento atraiu a participação de aproximadamente 1.000 pessoas.



- A Galeria CIC Caxias sediou a exposição “Italianos e o Brasil”, promovida pelo Instituto Hércules Galló. Com recursos gráficos, a mostra contou a trajetória da imigração italiana, com foco na chegada ao Brasil e ao Rio Grande do Sul. Além disso, retratou os motivos que levaram os imigrantes a deixarem a Itália, bem como os costumes, tradições e o impacto cultural deixado pelo povo italiano no País. Arquitetura, dança, gastronomia, música, religiosidade, economia e lazer estavam entre os aspectos abordados.



- A trajetória de um dos nomes mais reconhecidos do varejo brasileiro foi o centro das atenções de uma das maiores RAs da CIC Caxias. O convidado da série Histórias Inspiradoras foi o empresário caxiense José Galló, ex-CEO da Lojas Renner, que compartilhou com o público os principais marcos de sua vida pessoal e profissional. Também palestraram na série Histórias Inspiradoras de 2025, o empresário Nelson Lisot e o político caxiense Francisco Spiandorello.



- Para marcar os 150 anos da imigração italiana no Rio Grande do Sul, celebrados em 2025, a CIC lançou e inaugurou o Monumento dos 150 Anos da Imigração Italiana. A obra de autoria do arquiteto Renato Solio está instalada na Praça da Estação, em São Pelegrino, local simbólico da transformação econômica e cultural da cidade. A iniciativa deixa um legado físico e simbólico para as futuras gerações, eternizando a contribuição dos imigrantes italianos e seus descendentes para a formação do Rio Grande do Sul.



- Com o tema “O equilíbrio entre o humano e o algoritmo”, o CIC Connection 2025 reuniu líderes, executivos e especialistas em dois dias de imersão com conteúdo voltado à alta gestão. O evento aconteceu nos dias 25 e 26 de junho, no UCS Teatro, reunindo cerca de 800 pessoas. A programação contemplou 10 palestrantes e oito painéis que abordaram desde economia e inteligência artificial até saúde mental, neurociência e relações intergeracionais.



- O empresário Jorge Gerdau Johannpeter, presidente do Conselho Superior do Movimento Brasil Competitivo (MBC) e membro do Grupo de Controle da Gerdau, foi palestrante de uma RA que marcou o calendário da entidade no ano de 2025. Com o tema “A busca: inquietações e aprendizados de uma jornada”, baseado no título de seu livro, o empresário deixou lições de vida e de sucesso profissional.



- A noite de 8 de julho, que foi significativamente marcada pela celebração dos 124 anos da CIC, também ganhou outro importante momento: a inauguração do Espaço Banrisul, uma área colaborativa localizada no pavimento intermediário da sede da entidade, que reforçou a proposta de modernização da estrutura física da CIC Caxias. O novo espaço ocupa uma área de aproximadamente 185 m<sup>2</sup> anteriormente destinada ao setor administrativo, e se soma à reforma dos 665 m<sup>2</sup> inaugurada em 2024, formando agora um ambiente integrado, acolhedor e conectado às novas demandas do mundo corporativo. O projeto é patrocinado pelo Banrisul, que também dá nome ao espaço. A solenidade de inauguração contou com a presença do presidente do Banrisul, Fernando Lemos, acompanhado de diretores da instituição financeira.



- Uma comitiva empresarial liderada CIC Caxias esteve em Brasília para uma série de audiências com autoridades dos Poderes Legislativo e Executivo. O objetivo foi levar às lideranças políticas pautas estratégicas para o desenvolvimento da Serra Gaúcha e do setor produtivo nacional, além de ampliar o diálogo em torno de temas prioritários para a competitividade da indústria e o fortalecimento da economia regional e gaúcha, além de servir para solicitar medidas que promovam a estabilidade política e institucional no País.



- Apresentação oficial do projeto de Place Branding de Caxias do Sul, iniciativa liderada pela entidade para fortalecer o potencial da cidade. Além da CIC Caxias, também participam do projeto como parceiros institucionais a Prefeitura de Caxias do Sul, Universidade de Caxias do Sul (UCS), Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Caxias do Sul (Simecs), Câmara dos Dirigentes Lojistas CDL Caxias, Sindigêneros, Sindilojas e Sicredi Pioneira. O Place Branding Caxias do Sul busca transformar a imagem e a reputação da cidade em um ativo estratégico de desenvolvimento. A proposta é criar uma marca forte que expresse a relevância do município, amplie a confiança de investidores e atraia talentos, além de despertar orgulho na própria população.



- Na presença de diversas autoridades, a CIC foi palco e protagonizou um momento histórico para a Serra Gaúcha e para o Rio Grande do Sul : o ministro de Portos e Aeroportos, Silvio Costa Filho, e o prefeito de Caxias do Sul, Adiló Didomenico, assinaram a autorização para o lançamento da licitação das obras do novo Aeroporto Regional da Serra Gaúcha, no distrito de Vila Oliva. O investimento será de R\$ 146,3 milhões, com recursos 100% da União, por meio do PAC Aviação Regional. O empreendimento atenderá à demanda de passageiros e cargas da Região.



# DIRETORIAS AÇÕES E ENTREGAS

# DIRETORIA EXECUTIVA

## Gelson Dalberto

- Atua como elo de integração entre presidência, vice-presidências, diretorias, conselhos e empresas associadas.
- Promove a gestão da equipe interna





# Workshop de IA para equipe interna



# DIRETORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

**Daniel Raul Randon, Edson D'Arrigo, Hugo Zattera,  
Jaime José Andreazza, James Bellini, José  
Antonio Fernandes Martins, Mateus Corradi, Zulmar  
Neves (coordenador)**

- Atua no relacionamento com os poderes Executivo e Legislativo nas esferas municipal, estadual e federal
- Faz a representação da entidade junto a órgãos congêneres
- Promove suporte à presidência em ações institucionais
- Auxilia na articulação à visita de representantes políticos
- Acompanha e participa das reuniões e visitas institucionais
- Produz conteúdos para a plataforma ControlMais



# DIRETORIA JURÍDICA

**André Renato Zuco (coordenador), Ivandro Polidoro, Maurício Gravina, Pablo Luis Perez, Rodrigo Isolan**

- Apoia o Conselho Executivo nos assuntos jurídicos
- Coordena o Conselho de Relações do Trabalho - CONTRAB CIC Caxias
- Coordena o Comitê Técnico Tributário – CTAT
- Coordena o Fórum Permanente de Segurança Pública
- Promove o Seminário de Relações do Trabalho em parceria com a SATERGS e CONTRAB CIC Caxias
- Realiza o Fórum de Saúde e Segurança do Trabalho, em conjunto com as diretorias de Desenvolvimento de Competências e Infraestrutura em Saúde
- Sugere palestrantes e temas para RA
- Acompanha as alterações legislativas e jurisprudenciais
- Produz artigos e podcasts para a plataforma ControlMais



# Cidadania Italiana – 150 Anos da Imigração Italiana no RS

4 de junho de 2025

Tags ▾ Categorias ▾



## Planejamento sucessório: família e relacionamento empresarial

1 de setembro de 2025

Tags ▾ Categorias ▾



# **DIRETORIA DE PLANEJAMENTO, ECONOMIA E ESTATÍSTICA**

**Alexander de Messias, Antônio Cali, Astor Milton Schmitt, Joarez José Piccinini (coordenador), Maria Carolina Gullo, Marcos Rossi Victorazzi, Tarciano Mélo Cardoso**

- Reuniões mensais de monitoramento econômico**

Analisa cenários e revisa continuamente os indicadores de Desempenho da Economia de Caxias do Sul

- Coletivas de imprensa mensais**

Apresenta os principais dados econômicos e tendências

- Participação ativa na mídia**

Atende a diversos veículos de comunicação em suas pautas

- Carta Econômica trimestral**

Elabora relatório com os principais indicadores econômicos, oferecendo uma visão estratégica sobre o cenário nacional e internacional

- RA Diretoria**

Realiza RA anual com foco nas perspectivas econômicas

- Palestras corporativas**

Realiza encontros e apresentações com ênfase em cenários econômicos

- Produção de conteúdo para a plataforma ControlMais**

- Participa do Comitê Técnico Tributário - CTAT**

## Coletivas de Imprensa



# Panorama da economia de Caxias do Sul e perspectivas para 2025

① 6 de fevereiro de 2025

Tags ▾ Categorias ▾



## Desenvolvimento Econômico: 150 anos da Imigração Italiana na região

① 2 de julho de 2025

Tags ▾ Categorias ▾



# DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS

**Amarildo Tomaz (coordenador), Cleonice Riconi, Marcos Badan, Sandro Angeli, Silvana Siqueira,  
Volmir Paza**

- Participa do CONTRAB CIC Caxias
- Realiza o Fórum de SST em parceria com as diretorias Jurídica e de Infraestrutura em Saúde
- Promove o evento Degustando Experiências
- Participa do Fórum de Aprendizagem
- Produz artigos e podcasts para a plataforma ControlMais





## NR1 – Riscos Psicossociais

① 24 de abril de 2025

Tags ▾ Categorias ▾

A NR1 e os Riscos Psicossociais são o tema do podcast da Diretoria de Desenvolvimento e Competências da CIC Caxias. Os diretores Fernando Guerra, Sandro Stedile Angeli e Amarildo Tomaz conversam sobre esse tema que está gerando muitos questionamentos no meio empresarial.

Dê play no vídeo



# DIRETORIA DE MARKETING

**Adriana Terres Angar, Daniela Luchese, Felipe Andreola  
(coordenador), Guilherme Kannenberg, Irene  
Marcondes, Juliana Modelschi, Márcia Regina Costa,  
Ricardo Dini**

- Atua na criação da campanha dos 150 anos da Imigração Italiana no RS
- Atua na elaboração do plano de marketing do Instituto Ítalo Víctor Bersani – IVB
- Coordena o projeto de Arquitetura de Marca
- Lidera o projeto Naming Rights
- Realiza o evento Let's Marketing
- Apoia o evento CIC Connection e os demais eventos das diretorias
- Participa no Comitê de Inovação da CIC Caxias
- Analisa e sugere e melhorias para o sistema ERP
- Planeja mídias pagas e espontâneas
- Contribui com sugestões de melhorias na divulgação do portfólio de cursos
- Analisa a performance das mídias digitais
- Coordena o planejamento das ações de celebração dos 125 anos da CIC Caxias
- Coordena a plataforma de conteúdo ControlMais
- Participa da campanha contra o comércio ilegal
- Produz conteúdo para a plataforma ControlMais





Arquitetura de Marca



Participação no  
Comitê de Inovação

## Let's Marketing 2025



# DIRETORIA

# CIC JOVEM

**Arthur Martinelli (coordenador), Cleber Bossle, Daniel Garbin, Rafaela Pedroso, Juliana Nora**

- **Programa Miniempresa:**

Atua nas etapas de: abertura, treinamento advisers, auditorias, almoço de confraternização, feira na RA, feira no Shopping, formatura e empresário-sombra

- **Realiza os seguintes eventos:**

Happy Hour CIC Jovem

Capacitações para membros

Start ME

Corre Per La Storia

Homens na Cozinha

Semana do Empreendedorismo

Podcasts e conteúdo para a plataforma ControlMais





## O impacto do núcleo jovem das entidades associativistas na sociedade

⌚ 26 de março de 2025

Tags ▾ Categorias

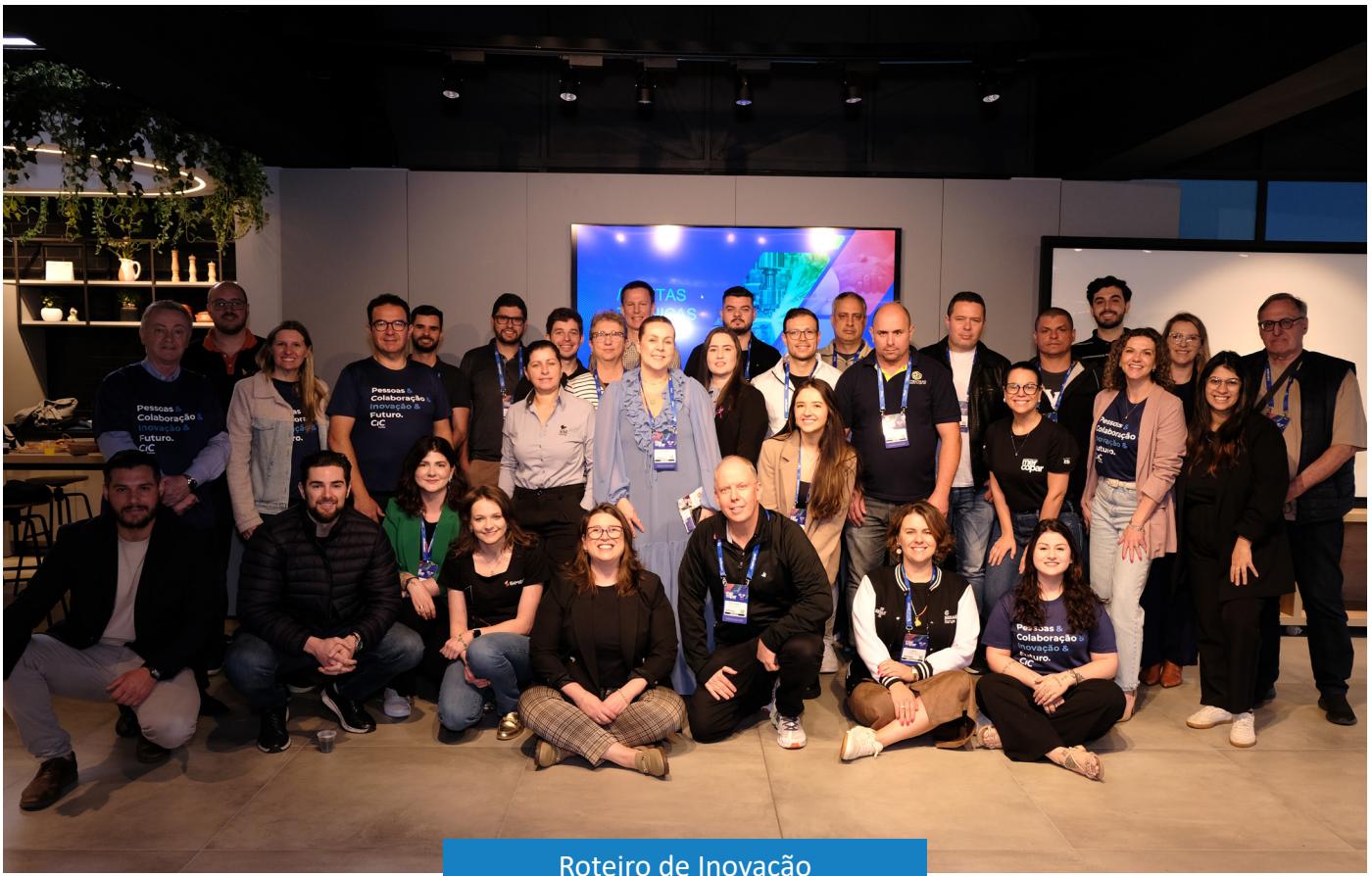


# DIRETORIA DE INOVAÇÃO

**Edison Maletz, Grasiela Tesser, João Neves De Boni Júnior (coordenador), Júlio César Chiappin**

- Promove os workshops Inova CIC
- Incentiva participação no Programa Startup Lab
- Participa do Comitê de Inovação da CIC Caxias
- Participa da Escola de Inovação do Instituto Hélice
- Promove parcerias com South Summit e Gramado Summit
- Realiza o Fórum do Conhecimento em parceria com as diretorias de ESG e de Desenvolvimento e Competitividade
- Produz conteúdos de inovação para o público interno e externo
- Produz conteúdo para a plataforma ControlMais





Roteiro de Inovação  
Visitas Técnicas - Mercopar





# AFINAL, O QUE É INOVAÇÃO?

⌚ 31 de julho de 2025

Tags ▾ Categorias ▾



## Inovação no Agro: tendências que auxiliam o futuro é o assunto do segundo episódio de podcasts da Diretoria de Inovação

⌚ 1 de setembro de 2025

Tags ▾ Categorias ▾



# DIRETORIA DE ESG

**Eduardo Quissini, Eliana Zanol, Euclides Sirena, Fabiane Mafezzoni, Guilherme Guila Sebben, Mário Pontalti (coordenador), Nelson Lisot, Pedro Clênio Freitas, Vera Orsso**

- Atua junto à Fundação Caxias
- Participa do Comitê de Meio Ambiente das Entidades Empresariais
- Apoia o Projeto de Educação Ambiental do Comitê de Meio Ambiente das Entidades Empresariais
- Participa no Grupo de Trabalho por Caxias, atuando na conscientização dos contribuintes para a destinação de impostos a entidades assistenciais locais
- Apoia a busca de recursos para o Hospital Geral
- Atua na promoção de estudos de autoavaliação em ESG junto à ABNT
- Realiza o Fórum do Conhecimento em parceria com as diretorias de Inovação e de Desenvolvimento e Competitividade
- Produz conteúdo para a plataforma ControlMais



Programa de Sustentabilidade CIC Caxias



Atuação junto à Fundação Caxias



## Como utilizar as Leis de Incentivo

① 4 de setembro de 2025

Tags ▾ Categorias ▾



# **DIRETORIA DE NEGÓCIOS E TURISMO**

**Guadalupe Pante, Luciane Lopes (coordenadora),  
Marivânia Sartoretto, Marjorie Gasperin, Rafael  
Rizzi, Samantha Bertussi**

- Coordena as ações dos 150 anos da Imigração Italiana no RS
- Participa do Conselho Municipal do Turismo - COMTUR
- Participa da Semana Municipal do Turismo e correaliza a RA de abertura
- Sugere temas e palestrantes para a RA
- Apoia o evento esportivo da CIC Jovem, Corre Per La Storia
- Apoia o Plano de Marketing do Instituto Ítalo Víctor Bersani - IVB
- Participa do Projeto Rota dos Capitéis
- Correaliza, com a Diretoria de Cultura e Educação, a Cantata de Natal
- Apoia o XV Congresso Internacional de Jornalistas e Profissionais do Turismo
- Promove edições do roteiro de visitas CIC na Estrada
- Realiza benchmarking regional
- Participa do Projeto Place Branding Caxias do Sul
- Produz conteúdo para a plataforma ControlMais



Ações dos 150 anos da Imigração Italiana no RS



RA da Semana do Turismo



CIC na Estrada



# **DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA E POLÍTICA URBANA**

**Adair João Basotti, Constante Sbabo, Fabio Scopel  
Vanin, Guilherme Sartor (coordenador), Oliver  
Viezzer, Ronaldo Bidese,Tiago Tessari**

- Atua na articulação da construção do novo Aeroporto Regional da Serra Gaúcha
- Atua na promoção de melhorias no setor de infraestrutura e gestão do Aeroporto Regional Hugo Cantergiani
- Atua na articulação para a implantação do Porto Meridional
- Atua para a ampliação do Programa Estadual de Concessão Rodoviária do RS
- Elabora e reivindica estudos e projetos para melhorias na Rota do Sol
- Pleiteia melhorias na malha rodoviária estadual e federal
- Acompanha as atualizações das legislações urbanísticas e ambientais (Lei das Águas)
- Reivindica melhorias na liberação de Autorização Especial de Trânsito - AETs
- Produz conteúdos para a plataforma ControlMais





# DIRETORIA DE AGRONEGÓCIO

**Cristiane Andreatta, Evandro Lovatel (coordenador),  
Gabriela Guazelli, Gianfranco Perazzolo,  
Jordana Vergani**

- Atua na idealização e implantação do Plano de Inteligência Climática
- Realiza treinamentos para o uso das informações do Plano de Inteligência Climática
- Participa do Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural - CMDR
- **Planeja projetos nas seguintes áreas:**  
Seguro agrícola  
Sistema de monitoramento de pragas  
Sistema antigranizo
- Produz conteúdos para a plataforma ControlMais



## 8 ESTAÇÕES METEOROLÓGICAS

representam diferentes **microclimas** da cidade; de 100m a 900m de altitude

alocadas em propriedades rurais com critério de **sucessão rural**

dados disponibilizados para **defesa civil**



**50%**

treinamentos concluídos

**328**

usuários registrados

**985**

acessos de um único usuário

**43%**

usuários ativos nos últimos 30 dias



# DIRETORIA DE CULTURA E EDUCAÇÃO

**Gilda Eluiza de Ross, Maria Gorete Gedoz, Mirian  
Boschetti, Shirlei Omizzolo (coordenadora)**

- Coordena as ações dos 150 anos da Imigração Italiana no RS
- Apoia o evento esportivo da CIC Jovem, Corre Per La Storia
- Sugere temas e palestrantes para a RA
- Apoia o Plano de Marketing do Instituto Ítalo Víctor Bersani - IVB
- Participa da mobilização para o Word Creativity Day 2025
- Atua na criação do espaço de arte e cultura Galeria CIC
- Promove edições do roteiro de visitas CIC na Estrada
- Realiza workshops que promovem a conexão entre artistas e a comunidade
- Correaliza, com a Diretoria de Negócios do Turismo, a Cantata de Natal
- Produz conteúdo para a plataforma ControlMais





Ações dos 150 anos da Imigração Italiana no RS





Galeria CIC – Exposição do Instituto Hercules Galó



CIC na Estrada e Galeria CIC



Workshop no ateliê Antônio Giacomin





# DIRETORIA DE NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

**Alexandre Sozo, David Pistorello, Denise Gallio, Eduardo Cervelin (coordenador), Laila Cumerlato, Mauro Vencato, Rogério De Antoni**

- Coordena a recepção de visitas diplomáticas: Canadá, Argentina, Itália, Alemanha, Ruanda, Vietnã, Índia, Rússia, Israel, entre outros
- Realiza o evento Comex em Pauta
- Realiza o evento Comex ao Entardecer
- Promove a conexão entre empresas locais e estrangeiras





Visitas Diplomáticas



# CONSELHO DA EMPRESÁRIA

**Beatriz Caregnato (Presidente), Denise Gallo (Vice-presidente)**

- Promove o evento Café com Informação
- Realiza anualmente a homenagem Mérito Empreendedora
- Promove os workshops de capacitação CIC por Elas
- Realiza anualmente a Noite da Salada
- Promove missões empresariais
- Promove ações de solidariedade ao participar, com a apresentação de candidata, do concurso Glamour Girl, da Liga Feminina de Combate ao Câncer de Caxias do Sul



# DIRETORIA DE NEGÓCIOS DO ESPORTE

**Gabriel Citton, Júnior Santolin, Jones Biglia  
(coordenador), Maurício Prévide**

- Apoia o evento esportivo da CIC Jovem, Corre Per La Storia
- Apoia a organização do Campeonato Brasileiro de Basquete Master que reúne 138 equipes, 3.200 pessoas e 24 estados
- Apoia o Simpósio do Futebol da Serra Gaúcha
- Apoia a divulgação do Caxias do Sul Basquete
- Promove a aproximação com os clubes esportivos e recreativos
- Atua na articulação para trazer para Caxias do Sul o Campeonato de Judô Sub21
- Produz conteúdo para a plataforma ControlMais





# DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA EM SAÚDE

**Cleciiane Doncato Simsen, Izar Müller Behs, Lara Barbosa Sales Vieira, Marcos Giovane Rutsatz, Marcos Zago, Ney Ricardo Stedile (coordenador), Rosemary Pistorello, Rubeni Augusto Mozzaquattro Brondani**

- Promove o Fórum de Saúde e Segurança do Trabalho em parceria com as diretorias de Desenvolvimento de Competências e Jurídica
- Sugere temas e palestrantes para a RA
- Promove a aproximação com a Secretaria Municipal de Saúde
- Participa de eventos nacionais da área da saúde
- Divulga e incentiva a participação na Agenda Nacional da Saúde
- Apoia as ações do Núcleo de Saúde da CIC Caxias
- Produz conteúdo para a plataforma ControlMais



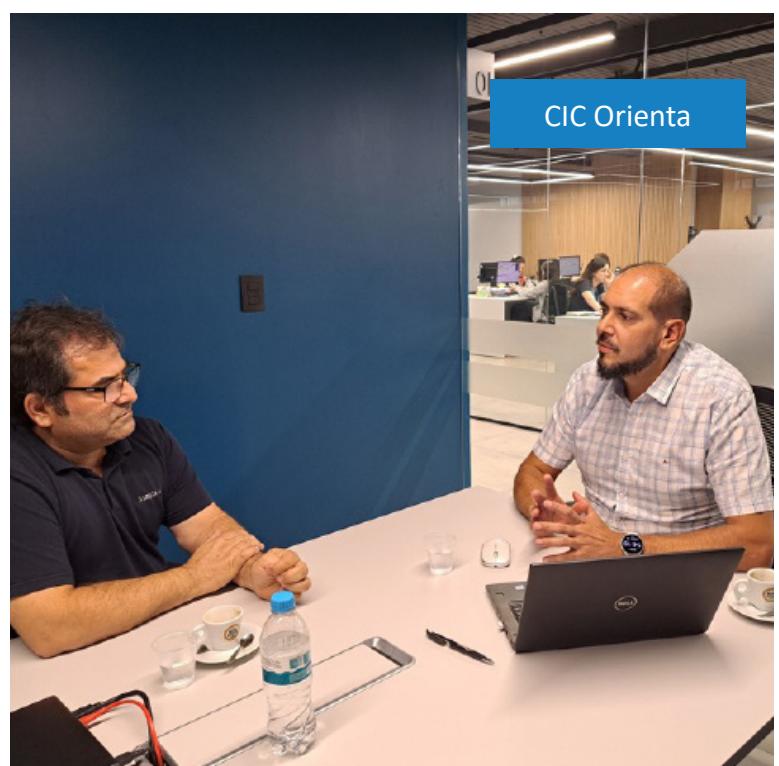
Indicação de palestrante RA



# DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO E COMPETITIVIDADE

**Alessandra Flesch, Cíntia Busin, Daniel Hillebrand,  
Gilnei Lafuente, Maristela Chiappin, Nestor Fabian  
(coordenador)**

- Realiza o Fórum do Conhecimento em parceria com as diretorias de Inovação e de ESG
- Realiza o programa de apoio ao empresário CIC Orienta
- Coordena e apoia as ações dos Núcleos Setoriais de: Saúde, Negócios Criativos, Consultorias e Turismo de Experiências
- Promove edições do roteiro de visitas CIC na Estrada
- Participa do Projeto Place Branding Caxias do Sul
- Produz conteúdo para a plataforma ControlMais



# DIRETORIA DE PATRIMÔNIO, GESTÃO E GOVERNANÇA

**Eduardo Menezes (coordenador) e Mateus Andreazza**

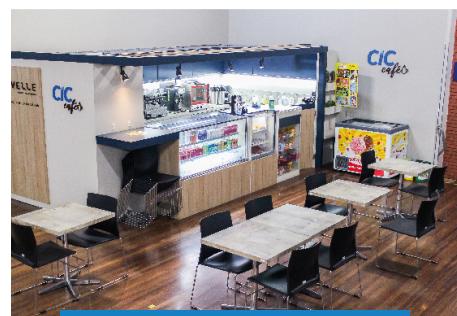
- Assessoria o Conselho Executivo e o diretor-executivo na tomada de decisões que envolvam aspectos financeiros e patrimoniais da entidade
- Fornece parecer à peça orçamentária anual, discutindo sobre as premissas junto ao Conselho Executivo e ao diretor-executivo
- Participa das reuniões do Conselho Deliberativo
- Acompanha e analisa mensalmente os resultados econômico-financeiros da entidade junto à Controladoria
- Acompanha o processo eleitoral do Conselho Executivo, certificando a regularidade dos aptos a votarem e a serem votados
- Atua no gerenciamento das obras de reformas, revitalização e repaginação dos ambientes internos e externos da CIC Caxias, incluindo o palco da RA, sala administrativa, salas da presidência, salas de reuniões, Espaço Banrisul e a Cafeteria
- Atua na aquisição de novos computadores, painéis de led para a RA e auditório e equipamentos de áudio e vídeo para cursos, eventos e locações



RA CIC antes e depois



Auditório antes e depois



Cafeteria antes e depois



# A CIC CAXIAS EM NÚMEROS

## 2022-2025

### RA

140 edições

21 mil participantes

### EVENTOS

120

15 mil participantes

### CIC CONNECTION

2 edições

1.600 participantes

### NÚCLEOS SETORIAIS

284 nucleados

### CURSOS

294 títulos

2.322 participantes

### REDES SOCIAIS

 18.500

 11.800

 3.500

 6.000

 3.660

 1.700

**Total de seguidores:**  
+45mil

**Site:**  
+570 mil visualizações e +  
139 mil usuários

75 podcasts

70 artigos

# AGRADECIMENTOS

---

Ao longo de quatro anos de intenso trabalho, a CIC Caxias reafirmou sua vocação para liderar, influenciar e transformar. As Gestões 2022/2023–2024/2025 foram marcadas por resultados e entregas concretas, alianças estratégicas, modernização da estrutura institucional e protagonismo em temas fundamentais para o futuro da Serra Gaúcha.

Nosso agradecimento a todas as empresas associadas, sindicatos patronais, entidades parceiras, parceiros comerciais, diretores, conselheiros do Superior e Deliberativo, bem como aos colaboradores e voluntários que ajudam a fazer da CIC Caxias uma das entidades empresariais mais respeitadas do País.

Em outras instâncias, seguiremos juntos na missão de construir uma Região mais competitiva e inovadora.

*Celestino Oscar Loro*  
**Presidente**

*Ruben Bisi*  
**Vice-presidente de Indústria**

*Idalice Manchini*  
**Vice-presidente de Comércio**

*Eduardo Michelin*  
**Vice-presidente de Serviços**

## Diretorias 2025

### Diretoria Executiva

Gelson Alfredo Dalberto

### Diretoria de Patrimônio

Eduardo Menezes (coordenador)

Mateus Andreazza

### Diretoria de Relações Institucionais

Daniel Raul Randon

Edson D'arrigo

Hugo Zattera

Jaime José Andreazza

James Bellini

José Fernandes Martins

Mateus Corradi

Zulmar Neves (coordenador)

### Diretoria de Marketing

Adriana Terres Angar

Daniela Luchese

Felipe Andreola (coordenador)

Guilherme Kannenberg

Irene Marcondes

Juliana Modelska

Márcia Regina Costa

Ricardo Dini

### Diretoria de Infraestrutura e Política Urbana

Adair João Basotti

Constante Sbabo

Fabio Scopel Vanin

Guilherme Sartor (coordenador)

Oliver Viezzer

Ronaldo Bidese

Tiago Tessari

### Diretoria de Desenvolvimento e Competitividade

Alessandra Flesch

Cíntia Busin

Daniel Hillebrand

Gilnei Lafuente

Maristela Chiappin

Nestor Fabian (coordenador)

### Diretoria de Planejamento, Economia e Estatística

Alexander Messias

Antonio Cali

Astor Schmitt

Joarez Piccinini (coordenador)

Marcos Victorazzi

Maria Carolina Gullo

Tarciano Cardoso

### Diretoria de Negócios Internacionais

Alexandre Sozo

David Pistorello

Denise Gallio

Eduardo Cervelin (coordenador)

Laila Cumertlato

Mauro Vencato

Rogério De Antoni

### Diretoria de Inovação

Edison Maletz

Grasiela Tesser

João Neves De Boni Júnior (coordenador)

Júlio César Chiappin

### Diretoria de Infraestrutura em Saúde

Cleciâne Doncato Simsen

Izar Muller

Lara Sales

Marcos Rutsatz

Marcos Zago

Ney Ricardo Stedile (coordenador)

Rosemary Pistorello

Rubeni Brondani

### Diretoria de Cultura e Educação

Gilda Eluiza de Ross

Maria Gorete Gedoz

Mirian Boschetti

Shirlei Omizzolo (coordenadora)

### Diretoria de Negócios do Turismo

Guadalupe Pante

Luciane Lopes (coordenadora)

Marivânia Sartoretto

Marjorie Gasperin

Rafael Rizzi

Samantha Bertussi

### Diretoria de ESG

Eduardo Quissini

Eliana Zanol

Euclides Sirena

Fabiane Mafezzoni

Guilherme Guila Sebben

Mário Pontalti (coordenador)

Nelson Lisot

Pedro Clênio Freitas

Vera Orsso

### Conselho da Empresária

Beatriz Caregnato (presidente)

## **Diretoria Jurídica**

André Renato Zuco (coordenador)  
Ivandro Polidoro  
Maurício Gravina  
Pablo Luis Perez  
Rodrigo Isolan

## **Diretoria de Agronegócios**

Cristiane Andreazza  
Evandro Lovatel (coordenador)  
Gabriela Guazelli  
Gianfranco Perazzolo  
Jordana Vergani

## **Diretoria de Desenvolvimento de Competências**

Amarildo Tomaz (coordenador)  
Cleonice Riconi  
Marcos Badan  
Sandro Angeli  
Silvana Siqueira  
Volmir Paza

## **Diretoria CIC Jovem**

Arthur Martinelli (coordenador)  
Cleber Bossle  
Daniel Garbin  
Juliana Nora  
Rafaela Pedroso

## **Diretoria de Negócios do Esporte**

Gabriel Citton  
Júnior Santolin  
Jones Biglia (coordenador)  
Maurício Prévide



## **Conselho Superior**

### **Presidente**

Nadir Pedro Rizzi

### **Vice-presidente**

Milton Corlatti

### **Integrantes**

Aldenir Roberto Stumpf  
André Vanoni de Godoy  
Anselmo Francisco Berwanger  
Carlos Heinen  
Dagoberto Lima Godoy  
David Abramo Randon  
Edemir Gíacomo Zatti  
Egeu Emílio Feix  
Emir José Alves da Silva  
Ernani Fisch  
Fúlia Stedile Angeli Gazzola  
Ivanir Gasparin  
João Francescutti  
João Francisco Muller  
José Quadros dos Santos  
José Valtuir de Almeida  
Luiz Paulo Rech  
Marcus D'Arrigo  
Marcus Vinícius Gravina  
Nelço Angelo Tesser  
Sergio Bruno Cesa

Ricardo Alexandre Polo

Rogério Luiz Ragazzon

Soeli Teresinha Turatti Sbardelotto

William Furlan

## **Sindicatos Patronais**

Anderson Roncen - Presidente Sivecarga

Elói Nervis - Vice-presidente Sindijóias

Enio Garcia - Presidente Singraf

Juliano Debiasi - Presidente Sescon

Leonardo De Zorzi - Presidente Sindimadeira

Leandro Scariot - Presidente Sindiali

Marcos Ferronato - Presidente SEGH

Maria Inês Menegotto - Presidente Sinduscon

Marina Dallegrove - Presidente Sinpré

Mauro Andreazza - Presidente CDL Caxias

Claudio Meneghel - Presidente Simplás

Paulo Cesar Santos - Presidente Sinditranspf

Rogério Bridi - Presidente Fitemavest

Rossano Fernando Boff - Presidente Sindilojas

Ricardo Escobiza - Diretor Regional Sindipeças

Simone Zortea - Presidente Sindercol

Tiago Azevedo - Presidente Microempa

Ubiratã Rezler - Presidente Simecs

Valmir Susin - Presidente Sindirural

Vanderlei Antonio Scotti - Presidente Sirecom

Vilson Luiz Pioner - Presidente Sindipetro

Volnei Basso - Presidente Sindigêneros

Zeca Venturini - Presidente em exercício do Sindivinho

## **Conselho Deliberativo**

### **Presidente**

Agatha Maria Tonietto

### **Vice-presidente**

Rogério Luiz Ragazzon

### **Integrantes**

Almir Possoli  
Artur Caregnato da Silva  
Augusto Giongo Letti  
Caetano Carlos Pettinelli  
Carlos Samuel Freire de Oliveira  
Carlos Valentim Stedile  
Fernando Luiz Guerra  
Flávio Antonio Massoni  
Franciele Montanari Gasparin Lovato  
Janaina de Oliveira Randon  
José Antonio Valiati  
Marcelo Nichèle  
Marta Buffon Martins  
Osmar Júnior Tomielo da Rocha  
Paulo Fabian Duarte Becker da Fontoura

## Colaboradores

Alyson Wayter do Rosário  
Amanda Nubia da Silva  
Benito Louzada Rizzi  
Cléber Maurício dos Santos  
Cleonice Fátima de Oliveira Colombo  
Denise Cristina Suzin Borges  
Eliane Cristina Barth Carniel  
Francine Spiller Saccaro  
Francisco Vieira  
Gabriel Cunha Sodero  
Gisele Soares  
Juliana Zenato Machado  
Lenir Aparecida da Silva  
Luciane de Lima Castilhos  
Magali Werner Paqueira  
Maria Eduarda Poncio Andreatta  
Maria Elisabeth Ventura Speranza  
Marta Ione Guerra Sfreddo  
Matheus Samudio Baltazar  
Mônica Oliveira Giacomet Formolo  
Nataly Indicatti  
Nícolas Mapelli Binotto  
Nicole Matana de Bastiani  
Raissa Cristina Pulz  
Rogério Aver Pizzolatto  
Rosane Fátima Pistorello  
Simone da Silva Rosa

## EXPEDIENTE

### PROJETO GRÁFICO:

Gabriel Sodero

### DIAGRAMAÇÃO:

Liandra de Souza

### JORNALISTA RESPONSÁVEL:

Marta Guerra Sfreddo - MTb6267

### IMPRESSÃO:



### FOTOS:

Amanda Faccio  
Ana Clara Nazario  
Antonio Valiente  
Benito Rizzi  
Denise Suzin Borges  
Diogo Bier  
Emanuele Nicola  
João Pedro Bressan  
Júlio Soares  
Lucas Barroso  
Luiz Chaves  
Marcelo Damin  
Marta Guerra Sfreddo  
Matheus Samudio  
Maurício de Moura Costa  
Raquel Quevedo  
Ricardo Stuckert  
Rogério Pizzolatto  
Samuel Rodrigues  
Severino Schiavo

# Agradecimento aos patrocinadores da RA CIC Caxias

## Patrocinadores Diamante



## Patrocinadores Ouro



## Apoio Institucional



@ciccaxiasoficial  
**ciccaxias.org.br**

 (54) 3218-8000

Rua Ítalo Victor Bersani, 1134  
Bairro Jardim América  
Caxias do Sul - RS  
CEP: 95050-520